

**شارل حلو في الذكرى الخامسة والعشرين لغياب فؤاد شهاب:  
كان نموذجاً للقيادة الوطنية الشريفة**

جريدة النهار - 25 نيسان 1998

في الذكرى الخامسة والعشرين لغياب الرئيس فؤاد شهاب، وجه الرئيس شارل حلو كلمة متقدّماً عن الشجاعة والصدق والقانون والنزاهة والإيمان بوحدة الوطن وسيادته وفضائل أخرى في الرئيس الراحل. قال:

"فؤاد شهاب في ذمة الله، منذ خمس وعشرين سنة. ارتحل يحمل عصارة تجربة امتدت طوال القرن العشرين، فكان أحد صانعي تاريخ لبنان الحديث، ولم يقف مهماً على وصفيف الزمان.

في حياته، وكما يقول عنه غبطة البطريرك المعلوسي، "اختصم الناس فيه: أطري المؤيدون نهجه عاطر الإطراء وأحبه من أحبه حتى العبادة، وهاجمه المنتقدون أعنف هجوم وأبغضه من أبغضه حتى الموت". ولكن الموت وحده الجميع احتراماً له وتقديراً لعطاءاته.

وسلم مقاليد رئاسة الجمهورية بعد مهنة وفتة، فإذا به يعمل لتكريس وحدة لبنان شعباً ومؤسسات. ولأنه عمل بجدية ونشاط، والآباء البعض وعارضه آخرون حتى صحق فيه القول، "ما اختلف الناس إلا على العظماء".

اليوم، إذ نذكره، يمكننا أن نتبين صورته الحقيقية، بعيداً عن الأحداث اليومية العارضة. وإذا كان لي، وقد عرفته قائداً للجيش اللبناني ورئيساً للجمهورية وعاملأً في الحقل الوطني، بتمرّس وصدق وترفع، ان اختصر شخصيته من خلال تجربتي معه، فإنما أؤكد على الصفات الآتية:

**1- الانضباط واحترام القانون:** ففؤاد شهاب عسكري متشدد على نفسه، كما على زملائه ومرؤوسيه. كان خاضعاً للقانون إلى حدّ أن "الكتاب" أي الدستور، أصبح حاجساً له، حتى ليكاد يؤكّد دائماً: عودوا إلى "الكتاب".

**2- الثقة بالنفس وبالآخرين:** ففؤاد شهاب لا يخطو، خائفاً ومتربداً، إنما يقدم، بوعي وإرادة وبعد استشارة ودراسة، مختاراً معاونيه، واثقاً بقدراتهم، منتهجاً الطريق الموصولة إلى الهدف. وقد عرفت

شخصياً هذه الثقة عندما كان يكلفني، وهو في الرئاسة، مهامات معينة واضعاً ثقته المطلقة بي، مؤمناً ان الثقة هي الطريق الى المحبة والخدمة والعمل المشترك.

- 3- **الشجاعة والصدق:** كان فؤاد شهاب يتخد الموقف من دون محاباة للرأي العام او مراضاة للجماهير. فإن افتتح، كان شجاعاً في اتخاذ الموقف. وقد دخلت عليه مرة فإذا نقاش يدور بينه وبين الأمير موريس شهاب. وكان الرئيس يلومه على التأخّر في إنجاز احدى المعاملات. فأجاب الأمير موريس بأن الإرقاء في توقيعها سببه الخوف من المنتقدين الكثُر. فردّ عليه الرئيس قائلاً: هل تخشى انتقاد الناس الى هذا الحد؟ ماذا كنت ستفعل لو كنت مكاني، تنهال عليك الانتقادات من كل حدب وصوب؟
- 4- **الإيمان بالوحدة الوطنية:** لقد عمل فؤاد شهاب على تكريس هذه الوحدة في نفوس المواطنين، عسكراً ومدنيين وهو القائل (1960): "إن بلداً كلبنان تعددت مذاهبه وطوائفه وتضادرت عوامل عديدة في قرون مديدة، على زرع بذور التفرقة في أرضه وبين أهله، يحتاج أول ما يحتاج إلى ما يجمع بين شتات أبنائه، ويؤلف ما بين قلوبهم ويحلّ المحبة في نفوسهم ويوحد صفوفهم وجمهورهم لخيرهم وخير وطنهم". وقد خبرت ذلك شخصياً، من خلال عملي معه مسؤولاً وزيراً، فعرفت حرصه على تمتين الوحدة الوطنية فلا تعترى بها شائبة او تشوهها مصالح شخصية.
- 5- **إلتزامه سيادة لبنان:** لم يغفر فؤاد شهاب بقسمين: قسمه العسكري وقسمه الرئاسي: وقد خبرت ذلك من خلال اجتماعه مع الرئيس عبد الناصر، في خيمة على الحدود اللبنانية - السورية. وفي حديثه معي بعد ان تفهم ملابسات اتفاق القاهرة، إذ قال: "ما يهمنا قبل كل شيء هو التطبيق الدقيق للبند 13 من الاتفاقية والذي ينص: "من المسلم به ان السلطات اللبنانية من مدنية وعسكرية، تستمرة في ممارسة صلاحياتها ومسؤولياتها كاملة في جميع المناطق اللبنانية وفي جميع الظروف".
- 6- **بناء المؤسسات:** عرف فؤاد شهاب ان الدولة ليست أشخاصاً بقدر ما هي مؤسسات ثابتة لا تتأثر بحضور شخصه او غيابه، ولهذا عمل على انتشار الإداره من أيدي السياسيين، لوضعها في إطار القانون الذي يحصنها بعيداً عن المدخلات والأهواء الشخصية، وهذا ما ظهر من خلال تركيزه على مجلس الخدمة المدنية وهيئة التفتيش المركزي والمجلس التأسيسي العام.
- 7- **النزاهة ونظافة الكف:** ففؤاد شهاب رجل عدالة وإنصاف ومساواة. وقد عرفت شخصياً، انه عاش متواضعاً حتى الفقر، ولم يترك لأرمنته التي ثابتت في التردد اليها، بعد غيابه سوى الصيت الحسن والسمعة الكريمة. ومن أقوالها المأثورة لي: "في بلد صغير كلبنان، لا بد من كلام كثير... وهذا الكلام لا يخيف..."

**8- الصمت والصبر:** فالرئيس شهاب تعلم السكوت، ولو على قلق وفهر. في الجيش كان رمزاً للصمت وفي الرئاسة كان ضئيناً بالتصاريح والخطب فلا تخرج منه إلا الكلمة الواعية المدرستة التي تأخذ إلى جانب صدارة العناوين مكانتها في التاريخ الوطني.

رغم ذلك، ومع ذلك، بقي البعض يراشق فؤاد شهاب بالتهم، آخذًا عليه تصرفات بعض الأجهزة التي سببت للرئيس شهاب ولبي بالذات، مشاكل كنا بالغنى عنها.

ورغم الحجارة التي راشقوني بها، ورغم محاولات فك أواصر المودة والثقة بيني وبين الرئيس شهاب، فإنني وللتاريخ أقول: "إن هذا الرجل ولو اختلفنا معه في بعض الأفكار والموافق كان نموذجاً لقيادة الوطنية الشريفة والكريمة".

ومن البديهي أن تأثر فئة من الشعب بالإشاعات والحملات كثيراً ما حملها على التذكر للواقع وعدم رؤية حقائق الأمور بعدل ووضوح. فكم من القادة والزعماء ظلمهم الرأي العام من دون أن يقدرون كفاية خلال عهدهم. ولكن من الطبيعي أن ينصفهم التاريخ عاجلاً ويحلهم في المرتبة التي استحقوها بما حققوه بلدهم من منجزات كثيرة وعظيمة.

بعد خمس وعشرين سنة على غيابه، تسقط كل علامات الاستفهام، لتحول صلاة على قبر هذا الرجل العظيم".

## فؤاد شهاب... مدرسة وأخلاق

بِقَلْمِ كَمَال جِنْبَلَاط

جريدة الأنوار - 26 نيسان 1973

يفقد اللبنانيون في الرئيس فؤاد شهاب، وجهاً مميزاً، من تاريخه القديم والحديث، وكأنه حدث ظهر في السياسة اللبنانية، يصعب تصور بروزه في بلاد لبنان، ولم يكن له حزب، ولم يكن يعطف على أرباب السياسة او يوفر لهم نقداً، ولم يكن يتصل بالشعب مباشرة، وكانت أبواب بيته معظم الأيام مغلقة في وجه القاصدين، ولكنه بالرغم من كل ذلك، كان انجذاب الناس اليه كبيراً جداً، كمن يهرب من درب الطبيعة فتسعي الطبيعة اليه.

وهذه الخاصة من مزاجه، تكونت من انتسابات عده، منها، انتسابه من حيث الولادة الى عائلة أمراء حكموا لبنان وبقي لهم ذكرى هذا الحكم، ما يوفق الانسان من شعور مميز عن الآخرين. وكان له من انتسابه الى العلم، على الصعيد العسكري والتلفيقي العام، ما يجعل لذوقه، ولشعوره ولتصرفه، لوناً مونقاً من الارستقراطية السليمة البسيطة في عفوتها، وكان له من انسابه الى السلك العسكري ما يضيف لوناً آخر من تميز القادة العسكريين على اعتبار الجيوش الحديثة امتداداً لمشاعر الشرف والشهامة، وكفاءة القيادة والترفع عن الصغار التي كانت من صفات الشرفاء والنبلاء في عصر الجيوش الإقطاعية القديمة.

وكان له اخيراً من انتساب والدته الى آل حبيش والخازن، ما يضفي على حديثه وابتسامته رونقاً خاصاً وسط النكبات، والمداعبة التي كانت تحلو له في كل حين ولو كان جداً في أكثر الأمور جدية وخطورة.

وكان رابط الجأش لا يحرّكه خبر، وهو في الآن نفسه شديد الإحساس، كثير الحياة، كالصبية، وهو يعرف ما يريد وكيف يريد - أي ما هي الوسيلة الى تحقيق الهدف - وهذا أمر قلّ ما يتتوفر للسياسيين الذين لا يعيشون عادة إلا تحت سطح الماء.

أما هو فكنا نشعر وكأنه يعيش فوق سطح الماء، مرتفعاً المقلب من الأيام، يرى ما لا يراه الآخرون. وهذه هي ميزة القادة الحقيقيين ان تكون لهم رؤية المستقبل، ان يتسموا بالحدس العميق لمصير الأشياء.

وكان ذا عقل حصيف يعرف كيف يحلّ المسائل مهما تعقدت، وكيف يبسطها بياجاز كبير، وكيف يرد عليها، لأن التحليل العلمي الموضوعي وحده يمكننا من ان نعطي للقضايا حلولها الملائمة الثابتة.

ربما كان يخطئ أحياناً، ومرجع ذلك انه كان يتأثر الى حدّ كبير يسمع أذنيه ويصدق ما يسمع. وفي لبنان، ويا للأسف، تعمّر آفة الكذب كما لا تعشعش في أي بلد آخر، فكيف لا يصدق الصادق قول النمامين. ولكنه كان لا يلبث ان يصحّح ما سمعه عندما تبلغه الحقيقة.

وكان شديد المعرفة بالرجال، من سماتهم يتبصر في حقيقتهم وهي صفة ايضاً من صفات القيادة إذ انه كان يعرف كيف يختار معاونيه، والى اي وظيفة يصلح هذا او ذاك. وكانت له فكرة رفيعة عن واجبه الذي يقوم به بكل دقة وبكل أمانة، وبدون جلبة، بل يؤثر الصمت فيما يعمل على كل ظهور.

وقد تكون من صفاته محبة الاختقاء، والهرب من الظهور، والاحتجاب الدائم، فكان سره عميقاً، يقرر ما يجب ان يتقرّر في الصمت وفي الهدوء، وبعد التأمل الناصل تحليل يجري في عقله، فإذا تلفظ به كان الرد الصواب.

قد يكون فاته معرفة فن السياسة الحقيقي، والقدرة على نظم الجماهير في تشكيلات تؤيد فكرته، وسعيه، وأهدافه. وقد كان فيه، ربما، خشية من مثل هذه المواجهة، وهذا التفاعل مع الناس. وقد يكون في حده ان الناس يجب ان تأتي اليه وان تختره، لأنها تعلم بوجوده دون ان يكون بحاجة الى الخروج الى الناس.

وهذا التصور عطل، ربما، قسماً كبيراً مما كان يفكّر بتحقيقه، لأن الجنرال ديغول نفسه، لو لا الحزب الذي أنشأه او الأحزاب التي استند إليها لما كان استطاع ان يفعل ما فعل في تاريخ فرنسا، وفي ظننا ان الجنرال شهاب كان ترك أثراً أوسع لو انه ركّز كيان دولته على تأييد الأحزاب المنظمة التقدمية ولما كانت صارت هذه الردة بعده التي تهدّد اليوم مصير بعض المؤسسات الادارية التي أنشأها. فالحزب هو مؤسسة بالنسبة للانسان ولفكره، تبقى ولو ترك الانسان هذه المؤسسة، او تقاعد، او توفي.

وكان الرئيس شهاب متدينًا ورعاً على الطريقة المسيحية القديمة، وكان مصدر أفكاره الاجتماعية هذا التدين وهذا الورع، بالرغم من انه في ظني وقف على مدخل الاشتراكية، ولكنه لم يلتجّ اليها لأسباب تعود الى مزاجه وطينته. وهذه الألوان الثلاثة من أرستقراطية الفكر والشعور والعمر التي لبس حلتها، فلم تفارقه، بل توحد بها. وكان هذا التوحد بالرغم من شعوره بشيء من الولاية النفسية، عقبة في طريق عبوره الى المطلق الآخر للوجود. ولذلك كانت هذه الآنية المتبقية حلزاً بينه وبين الفكر الميتافيزيقي او الصوفي المتتطور، واكتفى بما وصل اليه، وبما جعل به حياته هنيئة وعائلته مطمئنة حوله، عزيزة عليه، وعزيزاً عليها في أروع صورة المحبة الزوجية يعرفها الناس.

ولا شك ان هذه الوحدة الزوجية قد أثرت في حياته، وفي شعوره، وفي فكره، وفي تصرفاته أثراً كبيراً. وصفات الإنسان وميزاته تكون عادة ملتزمة بما يراه في مرآة وجه المرأة، كان يبصر نفسه في عيونها وفي ملامح وجهها، وكان الوجه وجهان، وكان الوجهين وجه واحد.

عرفت فؤاد شهاب منذ سنة 1943 تقريباً، وكانت أعجب بتواضعه الجم الذي كان يرافقه دائماً لون من الرفعة والتميز في خلقه، وفي أخلاقه.

وكان هو يشعر أحياناً بذلك، وبأنه على مثل هذا المستوى، فإذا بمرأة الأنما تقف حيناً حاجزاً لا يتعدها إلى البساطة الأخيرة الصافية. ولكنه، في كل حال، كان ملح الرجال لو أدرك الناس قيمة هذا الملح بالعجبين، وفي عجابة الدنيا.

وكان فؤاد شهاب يحتقر صغار النفوس، وأرباب التسلط على المال من السياسيين، وكذلك لا يحب الخفة في الرجال، ولعل امتعاضه من هؤلاء قد أكسبه عداوتهم.

وكان من الصرامة في حياته الخاصة والعامة، بحيث انه لا يقبل بالإلتزام والتزوير عند غيره، على ان من المفارقات العجيبة، في نظري، والتي لم أفهمها إلا في معيار الفصل أحياناً بين تطلبات الملك ونحوى الملكوت. فإن هنالك أفعلاً كان يرتضيها من غيره ولو كانت منافية لبعض النوماميس، ولعل معرفته بالناس كانت تدفعه إلى عدم الإصرار عليهم، ومعاقبهم كما يتوجب، ولكنه كان شديداً في ملاحقة الموظفين، يعلم ما للمراس والنظام من قدرة تربوية بالنسبة للإنسان. اما في السياسة فكان أحياناً يقبل من بعض المعاونين ما كانوا نستغرب صدوره عنه.

نصيف الى ذلك كله شعوراً أصيلاً بالديمقراطية ولكن على غير منحاها البرلماني القائم حيث تضييع المسؤولية بضياع القيادة، وهو في تكيره الديمقراطي بقى لا يتجاوز حدود العائلات الروحية التي تتعالش في لبنان، ولو فكر أحياناً بضرورة صهر اللبنانيين شعباً واحداً فيما يتعدى كل طائفية. على انه كان يحلم بنظام للحكم يعدل فيه هذا الدستور بشكل من الأشكال ليتمكن الحكم من القيام بكل استقلال، بما يرتضيه للبنان من إصلاحات جذرية.

فؤاد شهاب مدرسة وأخلاق ونزاهة عميقة، وشرف أصيل، ووفاء للأصدقاء، ومحبة للآخرين. وهو لغز في آن واحد كجميع الذين دخلوا إلى الحق تعالى من أبواب السماوات فظلوا في نعيمها يترفّعون ولم يهُجِّم الشوق إلى الصيرورة في النار الأزلية.

# Fouad Chéhab, le mal- aimé

## فؤاد شهاب الحبيب الذي لم يعرف قدره<sup>(1)</sup>

### بِقَلْمِ الْوَزِيرِ فَوَادِ بَطْرُسِ

التاريخ حابكُ الأساطير ومفَكّها، لم يكن يوماً موضوع التماس ملحّ كما هي الحال منذ رحيل اللواء فؤاد شهاب.

فَتَّة كانت حتى الأمس لا تزال تذكر السياسي، تبادر إلى دفع الراحل الكبير في عالم المستقبل متوكِّلة إرادة الضمير، وحلَّ المشكلة من طريق استبعادها بِالْغَائِهَا، في وقت واحد.

ولكن هكذا يمضي العالم، وهذه هي حال الناس مع العلم بأن الإعجاب الذي عبرت عنه شرائح مختلفة من المجتمع، على الرغم من تسمم العقول بعملية إزدراء منظمة، يفيد بأن نكران جميل الرجال العظام، ليس بالضرورة الضريبة التي يمكنهم توقعها، وبأن الإزدراء هو في خلاصة الأمر، سلاح ذو حدين.

وفي بلد غالباً ما تطبع فيه المساواة العلاقات الإنسانية، وتشكّل فيه المحاباة شكلاً من آداب السلوك، كان من الصعب على فؤاد شهاب، وقد رفع إلى القمة، ألاً يعاديه قسم من رجال السياسة، ومن الرأي العام لا سيّما وان الرجل - في تحلياته ومفاهيمه كما في أعماله السياسية - كان يتمتع بسموّ في الرؤية، وبعد نظر، اذا ما أضيف إلى حصافته في الحكم، واستقامته الفكرية والأخلاقية، أحلّه في مستوى يشعر خصومه فيه بالإزعاج بسبب تشتتهم او نزعاتهم.

ولما كان متمرّساً بالاستراتيجيات، فقد تخلى بطيبة خاطر عن التكتيكات لمن يتولى التنفيذ، مكتفياً برسم الخطوط العريضة، والأغراض.

<sup>1</sup> ترجمة مقال نُشر بالفرنسية في جريدة "الصفاء"، 28 نيسان 1973، بمناسبة رحيل الرئيس فؤاد شهاب، منشور في مجموعة "كتابات في السياسة" لفؤاد بطرس، صفحة .33

وان تبواً مركز قيادة الجيش ملبياً ميلاً طبيعياً الى ذلك، فقد دُعي، - بفضل احدى الهزّات السياسية التي اعتادها التاريخ - الى رئاسة الدولة. وقد وصل اليها بتيسير العناية الإلهية، الأمر الذي لم يغفره له خصومه.

ونظراً الى تركيب لبنان، وتاريخه، وجغرافيته - لم يكن هذا البلد يستطيع ان يواجه الاضطراب الذي رفع فؤاد شهاب الى أعلى منصب في الدولة، إلا بإرادة بنيه، بعض بنيه، وحكمة قادته. وقد وجد فؤاد شهاب في ذلك الوقت بالذات، عند نقطة تقاطع مختلف العوامل الحاسمة. ففضله، وذكاؤه، ووطنيته المستبررة، وحسن إدراكه للواقع اللبناني، أمور أملت عليه سريعاً الموقف المناسب، الموقف الوحيد الذي كان ينبغي اتخاذذه آنذاك. وربما أمدّ له يد العون في ذلك، شيء من التأثير الوراثي المتمثل بالدم الذي يسلي في عروقه.

فمن هنا تولد نوع من الرفض الضمني في بعض شرائح المجتمع تجاه خيار كان له - مهما قيل فيه - الفضل في المحافظة على مبدأ الشرعية، وتجنّب البلد تفككاً حقيقياً.

وللتتوّ، دفع برجل السيف الى مقدمة المسرح، واتخذ صورة رجل الدولة. فبدأت بين فؤاد شهاب ولبنان، مغامرة صاحبة، تحفّ بها ردّات فعل عاطفية، ونقلبات مزاجية، في عميقها مسحة تفهم متفاوتة في خفتّه، ضخم ثغراته. فما كان من ذوي البواعث المكتومة إلا ان ضخّموا التغرات واستغلّوها استغلالاً ذا بواعث متّوقة ومتقاوطة في درجة الإعلان عنها.

وعلى التوالي، كان رقاص ساعة العاطفة يهتزّ اهتزازاً متزايد الاتساع، حتى بلغ طرفي التحبيذ والاستكبار.

فلم ينج فؤاد شهاب، على غرار اي رجل سياسي، من الافتراء، والظلم. فكان يمكنه ان يردد قول بول فاليري: "أذهلنـي خـبث البـشر، وأـدهشـنـي عـدم تـمـاديـمـهـ فـيـهـ أـكـثـرـ مـمـاـ تـمـادـواـ".

وكانت هذه الأمواج كلّها تأتي فتصطدم، وتتحطم عند قوام رئيس لا يساوي عزة نفسه إلا تواضعه، ويرى ان الشجاعة الحقيقة تقوم على المجابهة، من غير ان يرف له جفن، ومن غير ان يحيد عن الطريق التي اختطها. وعلى كل حال، فعلى الرجل الذي اختارته العناية الإلهية، ان يتقدّم في الغالب الجماعات التي يتولّ أمرها، من غير إسهامها، إن لم يكن رغم مقاومتها. ولم يشدّ فؤاد شهاب عن هذه القاعدة.

ولا يمكن التشديد بشكل كاف على مدى جمع الرجل بين صفة القائد، وصفة المرشد. فقد احتفظ من انتظامه في سلك الجيش، ومن التنشئة التي يدين له بها، بحسّ القيادة لديه، وتحفظه في فعاليته.

وقد رأى ان الدولة لم تكن إلا في مرحلتها الأولية، فعزم على جعلها آلة حسنة التنظيم، في خدمة المواطن لا المحسوبيات. وكان يهتم على التساوي بمناطق لبنان كلّها، ولا سيما أكثرها غبناً، لأنه وعلى تماماً ان التناقض والتمرد يتسعان من خلال الحاجة، وان العدالة الاجتماعية تقضي الاعتناء عناية خاصةً بمن هم الأكثر ضعفاً، والأشدّ حرماناً. ذلك انه رجل دولة لا رجل سياسة، وبعد ما يكون عن الغش والتلليس، ولا تتلاعُم الغوغائية مع طبيعته.

وإذا كان فؤاد شهاب استحقّ شكر وطنه فلأنه، نتيجة لاستشراف المستقبل بعد عقد او عدة عقود، كان يولي اهتمامه بالأجيال المقبلة ومصيرها. فكل ما قام به من إصلاح إداري، وتشريع اجتماعي، واقتصادي، او مالي، أتى تحت ذلك التأثير، ولا يمكن شرحه بطريقة أخرى.

سياسته الخارجية كانت تتزعّ، في نهاية المطاف، الى تأمين السلام والأخوة داخل حدود منطقة في غاية الغليان، حتى يتاح المجال لتحقيق الأغراض الوطنية، وتدعم وحدة البلد. ولما كان لبنيانياً عريقاً، فقد رفض دائماً ان يكون رافع لواء عشيرة واحدة، او طائفة واحدة او طبقة من الطبقات، بل كان معنياً بمشاكل الناس جميعهم، وبصعوباتهم. وكان بفضل مزاجه ووعيه الحادّ لدور الحكم الذي يمثله، يكره ان يشعر بأنه اسير لأيّ مجموعة.

وفي ميدان السياسة الخارجية او العربية، حرص دائماً من خلال تعاون مخلص مع الدول العربية والدول الصديقة، على المحافظة على موقف لبنان الذي تميز، في وقت واحد، بعدم التورّط في النزاع بين الأخوة، وبالتضامن معهم في كل ما يتصل بمؤسسة فلسطين.

فإن فؤاد شهاب كان جندياً من جنود الجمهورية، وأحد أنصار الديمقراطية. وربما جعله إيمانه بالمؤسسات يتلّم من عيوبها وتقصيرها، ويتميّز بشدة ان يراها تتکّف، في نطاق الشرعية المؤسسة، وإجماع الأغلبية، مع مقتضيات التطور في عصرنا. وبيانه المشهور في آب 1970 شاهد لذلك.

وكان الرجل يخفي - ما وراء هذه الطاقة والمقدرة الكامنتين كلّهما، وخلف شيء من التحفظ بطبعه الحياء بطبعه - مروءة قلّ مثيلها.

وكان - وهو الجذّاب، الوفي، الصادق، الشديد الاحتشام في عواطفه والشهم - يجترب غالباً الكشف عن ذخلية نفسه، بفضل نمط تفكيره، وأجوبته الفولكلورية الحاضرة، فكان على محدثيه إدراك ما يستأثر باهتمامه، واكتشاف ما يشعر به. وقد حاول ذلك الكثيرون ولكن لم يفلح إلا من كان ذا حدس سليم.

وربما كان السؤال المثير الذي سيطرح في المستقبل بخصوص فؤاد شهاب هو التالي: الى أيّ مدى كان ابن التربة اللبنانية هذا حصيلة عصره، والى أيّ مدى سبقه كونه استطاع ان يتجاوزه؟

**في ذكرى غيابه الثامنة والعشرين**

**فؤاد شهاب: إضاءات جديدة**

**بقلم باسم الجسر**

**جريدة النهار - الأربعاء 25 نيسان 2001**

بعد مرور ثمانية وعشرون عاماً على وفاته، لا يزال اسم الرئيس فؤاد شهاب أكثر أسماء الرؤساء والزعماء ترداداً على لسان اللبنانيين وحضوراً في ذهانهم. ولا نقول هذا من قبيل الانتقاد من حق الرؤساء والزعماء الآخرين أو فضلهم، بل لأنّ ما مرّ على لبنان بعد رحيل الرئيس شهاب، من محن وحروب، يحمل، وبشكل عفوي، على تذكر أيام العهد الشهابي وما رافقه من استقرار وطني وأمني.

وفي كلّ مرة يدور الحديث عن دولة المؤسسات او عن الإنماء والعدالة الاجتماعية تتبدّل الى الأذهان عناوين التجربة الشهابية في الحكم، والتي كانت اول - وربما آخر - تجربة تغلّب عليها هم الإصلاح الإداري وإنشاء المؤسسات العامة الحديثة والتخطيط للإنماء المتكامل والعدالة الاجتماعية.

لقد بلغ عدد الكتب المنصورة عن حياة الرئيس شهاب في قيادة الجيش والحكم الخمسة، والطروحات الجامعية، العشرين. ونشأت، منذ ثلاث سنوات، جمعية باسم "مؤسسة فؤاد شهاب" تضمّ أربعين وجهاً من الوجوه السياسية والعسكرية والإدارية والإعلامية التي شاركت في التجربة الشهابية من موقع مختلف.

وهي عاملة على إحياء ذكراه والتذكير بمبادئه وأفكاره وتجربته الإصلاحية الإنمائية، انطلاقاً من إيمان

أعضائها بأن هذه المبادئ والشعارات، لا تزال في جوهرها ومنطقاتها وأهدافها، صالحة لمعالجة الكثير من المشكلات اللبنانية، الوطنية والسياسية والاجتماعية.

إلاّ أتني لن أطرق، في هذا المقال، إلى ما سمي إصلاحات الرئيس شهاب أو إنجازاته، بل إلى شخصيته. إذ أتيح لي أن أعمل في عهده مديرًا للوكالة الوطنية للأنباء وان أجتمع به، أيام حكمه وبعد انتهاء ولايته، كثيراً وطويلاً، وان أعرف كل الذين عملوا معه إبان قيادته للجيش وفي الرئاسة او معظمهم، فتوافرت لدي، مجموعة كبيرة من المعلومات عنه وعن تفكيره ونظرته إلى الشؤون العامة. أتيت على ذكر بعضها في الكتابين اللذين وضعتهما عنه. وفي ما يأتي بعض لمحات وإضاءات جديدة او غير معروفة عن شخصية فؤاد شهاب، القائد والرئيس والأمير والإنسان، من خلال أحاديث سمعتها منه شخصياً او رواها لي بعض المقربين منه.

في مقابلتي الأولى معه، في مكتبه الصغير في قيادة الجيش (قرب المتحف الوطني) عام 1953، وفي معرض الحديث عن الجيش اللبناني، قال: "... لم يمرّ على نشوء الجيش اللبناني سوى سبع سنوات، وما زلنا في مرحلة بنائه. ولا بد من قواعد لبناء هذا الجيش الوطني الذي قد يكون دوره في لبنان أساسياً في بناء الوطن وتدعمه الاستقلال والوحدة الوطنية. ومن هذه القواعد تخريج طاقم من الضباط الأكفاء ومن يمثلون كل الطوائف والمناطق والعائلات اللبنانية. الكفاية والجدارة واجتياز الامتحانات هي الأساس لدخول المدرسة العسكرية وللتقدم في الرتبة. لكننا نرحب بدخول أبناء الضباط إلى المدرسة العسكرية تماشياً مع مبدأ استمرارية التقاليد العسكرية. من الآباء إلى الأبناء. كما نرحب، أيضاً "بأبناء العائلات" اللبنانية المعروفة التي تشكل "عقد" البناء اللبناني في انتظار ولادة "الموطن" او "الشعب" اللبناني، كما في الدول العريقة العهد بالاستقلال.

عندما استعيد هذا الحديث الذي سمعته منه، منذ نصف قرن، تتراهى لي أهميته مقارنة بالتجارب الانقلابية العسكرية التي شهدتها دول عربية وغير عربية في القرن العشرين على يد ضباط عقائديين او حزبيين. فهذا الجمع بين أصحاب الكفاية والجدارة، وبين ابناء الضباط، حملة التقاليد العسكرية وأبناء العائلات الكبرى الموثوقة سياسياً وتقاليدياً من الأهالي، مع احترام التوازن الطائفي، كانت قواعد ذكية وحكيمة وواقعية - وطنية، لتركيز قيادات الجيش الوطني اللبناني الناشئ. هذا الجيش الذي بقي موحداً في ثورة 1958، يوم انقسم الشعب طائفياً.

وفي مقابلة أخرى معه، في قيادة الجيش، وكنت اول عهدي بالصحافة، طلب مني القيام بتحقيق صحافي عن أوضاع العشائر في جرود الهرمل. ونشرت صحفتنا "الجريدة" و"الأوريان" التحقيق وصورة

في صفحاتها الأولى، وعرفت في ما بعد ان "الجنرال" قائد الجيش اراد من "افتعال" هذا التحقيق الضغط على رئيس الجمهورية، كمبل شمعون للعفو عن ابناء العشائر الذين كانت صدرت بحقهم أحكام بالسجن، كما كان وعده عشية انتخابه رئيساً. وملخص موقف الجنرال شهاب من قضية العفو عن أبناء العشائر الملحقين او المحكومين، هو ان بعض المناطق اللبنانية البعيدة عن العاصمة، تعيش في حالة تخلف كبير بسبب إهمال الدولة لها، وان الدولة تحاول فرض قوانينها على أبناء هذه المناطق في ما يتعلق بالمياه والأحراج وغيرها من القوانين سعيًا وراء الرزق او دفاعاً عن النفس، مما يؤدي الى تنظيم مخالفات بحقهم ومن ثم تعقبهم فالاصطدام معهم، فمحاكمتهم وإصدار أحكام غيابية بحقهم. وكان قائد الجيش يرى انه من الأفضل، بدلاً من أشغال قوى الأمن والجيش بمطاردة أبناء العشائر ان تهتم الدولة بمناطقهم اقتصادياً واجتماعياً، وتتوفر لهم الماء والكهرباء والطرق والمدارس، قبل ان تحاسبهم على مخالفة القوانين من أجل العيش. ولسوف يتحول هذا "المنطق الاجتماعي الإنساني" لدى فؤاد شهاب، بعد انتخابه رئيساً، سياسة اجتماعية وخططاً تنموية، أدى تفريذها الى ا يصل الماء والكهرباء والطرق والمدارس الى أقصى قرية ودسترة في المناطق اللبنانية النائية عن العاصمة، والتي كانت محرومة منها.

وفي مقابلة اخرى، جرت صيف عام 1958، بعد انتخابه رئيساً وقبل تسلمه منصب الرئاسة، ألمح لي بأنه "يفكر في تكليفي ببعض المهام الاعلامية" وأضاف قائلاً: "... في لبنان، وخلافاً لما حدث في بعض الدول العربية، لا يمكن - ولا يجوز - التعرّض لحرية الرأي والقول والكتابة، وهي مكفولة في "الكتاب" اي الدستور، كما كان يسميه، احياناً)، ولا فرض الرقابة الشديدة او الدائمة، كما في بعض الدول، رغم اننا في حال حرب (مع اسرائيل). ولكن الحرية الصحفية الواسعة أتاحت لدول وقوى سياسية اقليمية دولية، فرص التأثير على وسائل الاعلام وعلى الاعلاميين، مباشرة، مما ادى الى انتقال كل النزاعات والحروب الباردة بين هذه الدول والقوى الخارجية الى داخل لبنان والى التأثير مباشرة على حياتنا الوطنية والسياسية، لا سيما عند امتراجها بالانقسامات الطائفية. لذلك لا بد للدولة من حماية الرأي العام من هذه المؤثرات الخارجية ومن الدفاع عن نفسها وعن المصلحة الوطنية، وبالتالي من ان يكون لها وسائل اعلامية حديثة وناشرة، لتكون حاضرة في الميدان الاعلامي ولموازنة المؤثرات الخارجية".

ومن هذا التفكير، انطلقت خطة تحديث "وزارة الأنباء" (كما كانت تسمى يومذاك) فأنشئت الوكالة الوطنية للأنباء ومصلحة النشر والتوجيه، والإذاعة الكبرى. غير ان الرئيس شهاب، رغم حرصه على ان يكون للدولة "وجود إعلامي"، يدافع عنها ويشرح سياستها ويعرف بإنجازاتها، كان حريصاً على حرية الاعلام وعلى تعدديته. وذكر في هذا الصدد حادثتين: الاولى، عندما طلب بعض الوزراء، عام 1962، إثر محاولة الانقلاب، سن قانون "مراقبة موارد الصحف"، على غرار القانون الذي سنته الحكومة

الفرنسية، بعد تحرير فرنسا من الاحتلال الالماني، فتمهيل الرئيس شهاب في إقراره، وكلّف لجنة مشتركة مؤلفة من ممثلي عن وزارة الأنباء وممثلين عن نقابة الصحافة، لدرس إمكان تطبيق مثل هذا القانون. وعندما نقلت اللجنة إليه، بعد اجتماعات عدّة، انه من الصعب سنّ هذا القانون وتطبيقه، لم يترنّد لحظة واحدة في طيّ الحديث عنه.

وأذكر أيضاً أنني عرضت عليه، يوماً، فكرة أو مشروعًا كانت بعض الأوساط الصحفية تتناوله، في معرض "إصلاح" الأوضاع الصحفية، وبمضي بدمج الصحف اللبنانية الصغيرة، وغير القادرة على تمويل ذاتها، في ثلاث "مجموعات كبيرة" أو أربع، كما هي الحال في دول عديدة، قادرة على الاكتفاء الذاتي وعلى رفع مستوى دور الصحافة والعمل الصحفي أبيد الرئيس شهاب تحفظه قائلاً: "إن دمج الصحف في ثلاث مجموعات أو أربع كبيرة قد يكون له بعض الحسنات أو الفوائد التي ذكرت ولكنه يقود أيضاً إلى احتكارات إعلامية، تملّكها قوى مالية معينة وتوثّر بها على السياسة والحكم لخدمة مصالحها الشخصية أو الاقتصادية، وأنه من الأفضلبقاء الصحف والمجلات "الصغيرة" في العاصمة والمناطق والتي هي أقرب إلى المواطنين في التعبير عن أمنياتهم أو الدفاع عن مصالحهم اليومية. وتحول دون حصر الإعلام الصافي بثلاث مجموعات كبيرة أو أربع تخدم مصالح داخلية أو خارجية كبرى.

وبين الأمور التي أثارت الجدل حول الرئيس فؤاد شهاب سياساته الخارجية والعربية. فقد أخذ عليه البعض تحالفه مع جمال عبد الناصر، أو انحيازه إليه، عربياً وتعاطفه مع فرنسا او ايثاره التعاون معها دولياً، بدلاً من بريطانيا والولايات المتحدة. ومن أغرب التناقضات في الحكم على سياساته الخارجية واقتناعاته الوطنية في القومية اتهامه باتباع سياسة "انعزالية لبنانية جديدة" وبـ "لا صدقية عروبتة". والحقيقة، كما سمعتها منه ومن أقرب الذين تعاملوا معه، بعيدة كلّياً عن هذه "الاتهامات". لقد كان فؤاد شهاب "وطنياً لبنانياً" ولكن وطنته اللبنانية لم تكن، في نظره، تتناقض مع المصلحة القومية العربية. لم يكن "قومياً عربياً" بالمفهوم الأيديولوجي للقومية، ولم يدع يوماً ذلك، ولكنه كان "وطنياً لبنانياً عربياً" بالمعنى "الميثافي" لهذه الوطنية. وكان يتخذ من الشيخ بشارة الخوري ورياض الصلح قدوة في مواقفه من القضايا العربية ومن علاقة لبنان بالعرب والعروبة. وكان تقى الدين الصلح من أقرب المستشارين "الميثافيين" إليه، وكان كثيراً ما يستعين برأيه ونصائحه في ما يتعلق بالشؤون اللبنانية العربية. وقد عبر عن سياساته او مواقفه العربية في أحد أحاديثه لي قائلاً: "... في علاقات لبنان العربية والخارجية، تأتي مصلحة لبنان في الدرجة الأولى. وأولويات مصلحة لبنان، كما أفهمها، هي المحافظة على سيادة الكيان الوطني اللبناني واستقلاله، وعلى وحدة أبنائه الوطنية. وتأتي بعد ذلك المصلحة العربية. فإذا أجمعت الدول العربية على أمر، فالبنان ملزم بالتزامه. أما اذا اختلفت وانقسم الصف العربي، فمن مصلحة لبنان

الآن ينحاز الى هذا الفريق او ذاك، بل ان يسعى للتقرير بين الأطراف العرب، اذا استطاع. اما بشأن "مسايرتي" مصر وعبد الناصر وتعاوني الوثيق معه، فإنه ليس انحيازاً عاطفياً او لمصلحة شخصية او إعلان خصومة للأطراف العرب الآخرين المختلفين معه، بل لأن عبد الناصر كرئيس للجمهورية العربية المتحدة وكزعيم قومي عربي تتعلق به الجماهير في كل البلدان العربية، ونصف الشعب اللبناني، على الأقل. وهو يستطيع التأثير في لبنان بشكل أقوى بكثير مما تستطيعه الدولة اللبنانية في مصر او على الشعب المصري. لذلك فإن مصلحة لبنان، في الستينات، كانت في كسب صدقة عبد الناصر ودعمه للوحدة الوطنية في لبنان. ولم يطلب عبد الناصر مني في لقاء "الخيمة على الحدود" سوى التعاون الصادق والصريح بين بلدينا. فلا هو يتدخل مباشرة في الشؤون اللبنانية الداخلية، ولا نحن، من جهتنا، نسمح لأعدائه او أخصامه، باتخاذ لبنان مركزاً للتأمر ضد الجمهورية العربية المتحدة، او نتبع سياسة منحازة للأعداء وأخصامه. ولقد أعطت سياسة العلاقات الصريحة والودية مع عبد الناصر سنوات عديدة من الاستقرار السياسي الوطني في لبنان. وأستطيع الشهادة بأنه كان حريصاً جداً على الوحدة الوطنية اللبنانية، ويعتبرها ذات أولوية. أما بالنسبة الى السياسة الدولية، فالبنان بلد ليبرالي، لأن الليبرالية الاقتصادية هي مصدر ثروته وازدهاره. وهو لا يتبع نظاماً اشتراكياً ليكون عضواً في المجموعة الاشتراكية الدولية. بل هو، طبيعياً، أقرب الى الغرب الليبرالي منه الى الشرق الاشتراكي. إلا ان هذا يلزمه بمناصبة العداء للدول الاشتراكية، ولا سيما الاتحاد السوفيتي. الدولة الكبرى. واما مسيرة فرنسا أكثر بقليل من مسيرة غيرها من الدول الغربية، فأمر طبيعي، نظراً الى وجود تاريخ طويل من العلاقات الفرنسية - اللبنانية، من جهة، ولأن فرنسا، من جهة أخرى، ولا سيما بعد عودة الجنرال ديغول الى الحكم، هي الدولة الغربية الأكثر افتاحاً على العرب والأقل ارت憾اً او انحيازاً لإسرائيل".

ثمة مبدأ، لم يبرز كما يجب في تفكير الرئيس فؤاد شهاب ونظرته الوطنية والسياسية هو استتكاره بل استهجانه لاستعاناة السياسيين والزعماء والأحزاب اللبنانية بدولة خارجية، إقليمية كانت ام أجنبية، للاستقواء على بعضهم البعض. هذه الاستعاناة التي كانت تصل الى حد الارتهان او العمالة. كان يقول: "ان النزاعات بين الزعماء والأحزاب والسياسيين على الحكم والسلطة أمر طبيعي، بل ضروري في النظام الديمقراطي. لكن الاستعاناة بالخارج على الأخصام عمل خطير. وفي بعض الحالات يدعى عمالة او خيانة. ترى ألم يدرك هؤلاء المستعينون بالخارج على أخصامهم ان الدول والقوى الخارجية تستخدمهم لخدمة مصالحها؟ وانها تعصرهم وترميهم كما ترمي ليمونة الحاض، بعد عصرها؟ أو لم يفقد جبل لبنان ما كان له، أيام الامارة، من حكم ذاتي او شبه استقلال، بسبب دخول زعمائه في لعبة الدول واستعاناة هذه الدول المتنافسة على الشرق بهم لتحقيق أغراضها؟"

لم يكن فؤاد شهاب منظراً سياسياً، أو عقائدياً، بل لم يكن، بأي شكل من الأشكال سياسياً محترفاً أو طامحاً إلى الحكم والسلطة. ولا يمتلك البلاغة الخطابية والظهور السياسي ولا صاحب مواقف تاريخية متحدية، تجذب الجماهير، بل كان انساناً خجولاً، رفيق الحاشية، متواضعاً، زاهداً في المناصب والجاه والسلطة. قبل انتخابه رئيساً للجمهورية عام 1958 اضطراراً، لينهي الثورة التي قامت في لبنان. وأبعد كأس الرئاسة عن فمه أربع مرات: عام 1952، بعد استقالة الرئيس بشارة الخوري وتكلفه برئاسة الحكومة الانتقالية. ومرة ثانية عندما استقال عام 1960. وثالثة، عندما رفض التجديد له عام 1964، رغم إصرار ثلاثة أرباع مجلس النواب على التجديد. ومرة رابعة، عندما استتفى عام 1970 عن ترشيح نفسه للرئاسة، وكان فوزه أكيداً لو ترشح، في نظر أخصامه لا أصدقائه فحسب.

هل كان فؤاد شهاب عسكرياً اعتدت عليه السياسة والحكم، فأدى واجباته فيما كما يؤديها الجندي؟ أم كان فؤاد شهاب اريستقراطياً ذا نزعة انسانية، ومتواضعاً، ينعتطف مع الفقراء والمظلومين ويأتي دخول هيكل "أكلة الجبنة" والمستغلين؟ أم كان طائراً غريباً عن فضاء السياسة في لبنان، حطت به الأقدار في موقع رئاسة البلاد، فأدى خدمته فيها، كما يؤديهاراعي الصالح، وكما يوحى إليه إيمانه وضميره وثقافته، ونصب عينيه الحفاظ على الوحدة الوطنية وتحقيق العدالة الاجتماعية وبناء دولة المؤسسات؟ أم كان انساناً زاهداً في الثروة والجاه والسلطة، يرضى بالعيش في منزل صغير بعيداً عن بهارج الدنيا ومغانمها؟

كان فؤاد شهاب كل هذا معاً. ولم يتح للبنانيين ان يكتشفوا ميزاته ودوره الكبير في تاريخ لبنان الحديث، إلاّ بعد وفاته.

## الرئيس فؤاد شهاب كما عرفته

بقلم العميد الركن المتقاعد ميشال ناصيف<sup>(2)</sup>

<sup>(2)</sup> ما أقصعني في الكتابة إلحاد الصديق الاستاذ جورج مغامس الذي يجيد في توجيه شبابنا الواعد في أرجاء جامعة اللويزة التي يتردد صدى تعرّسها في الثقافة والعلم والمعرفة بقاعاً لا حدود لها.

تعدّدت الدراسات والنقاشات حول الرئيس اللواء فؤاد شهاب وطريقة إدارته للبلاد وسعيه لترسيخ استقلال الدولة. وثمة أمور لا تزال قيد الجدل.

"كوني كان لي شرف الخدمة بقربه ضابط مراقب، فعلَّ من المفید ان أعرض لوقائع خبرتها، مستمِحاً تمنّى هذا القائد الإنساني وزوجته الفاضلة عذراً بـألا يؤتي على ذكر هذه الواقع من قبل المقربين، بل ان يترك أمر الحكم عليها للتاريخ... وذلك استخلاصاً لعبر في سبيل بناء دولة سيدة حرة مستقلة ولتحقيق الصالح العام لجميع أبناء الوطن.

وإن ما سأرويه قد لا يقنع فئة من اللبنانيين: إلاّ أنني، وطوال تمرّسي المسؤوليات المختلفة، لم أقف إلاّ عند الحقيقة التي أراها.

حكم اللواء شهاب، فعليّاً، مدة وجيزة، لم تتعُّد السنوات الخمس، إذ انه عمل، في أوائل عهده، على تهدئة البلاد من جرّاء أحداث 1958، ثم اصطدمت عجلة حكمه، لبعض الوقت، بمحاولة الانقلاب عام 1962.

آمن فؤاد شهاب بالتطور Evolution، فكان بعيداً كلَّ البعد عن مفاهيم الثورة Révolution، وهو ديمقراطي في تقديره ونهجه، في جميع حقول العمل التي خاضها في لبنان، بلد تعددية المآرب والطوائف، والذي لا حياة مستقرة فيه إلاّ بنظام حرّ تسوده المبادرة الفردية.

### فؤاد شهاب الإنسان والعائلة:

هذا اللبناني الكبير، العصامي والأنوف والمثالي في حياته الخاصة وال العامة. نشأ في بيت لبناني عريق، بكلف حنان والدة جليلة، وبعهدة أخوال ذوي أصلالة تاريخية. وتميز، منذ نعومة أظافره، ورغم صافقة مالية أحافت به، بالإباء والشهامة والترفع عن الماديّات. وأظنه لم يسع يوماً للظهور والبهرجة: فأعماله ورصانته وأخلاقه الحميدة تشهد له. وها نحن، بعد ثلاثين سنة على رحيله، نذكره بالخير ونستشهد بإنجازاته واحترامه للقانون ودأبه على بناء الدولة.

لم تبهره السلطة، فكان متواضعاً وقنواعاً، يثابر على نسق معيشي واحد، اتصف بالبساطة والوقار. لم أره يوماً من دون ربطة عنق. أبي سُكّنى القصور. منزله في جونيه، والذي ورثه عن أمه وأخواله، يتّألف من ثلاثة غرف وصالون ومكتب . أثاثها عادي جداً، ولكنها مزданة بتحف ثمينة كمثل لوحات زيتية لصلاح الدين الأيوبي والأمير بشير الثاني الشهابي والشيخ طالب حبيش (جده). وصور موقعة للبابا بولس السادس والرئيس ديغول والرئيس كندي، فضلاً عن أيقونات ولوحات دينية. وهو كان يكفي حاجات بيته

(بما فيها من رسوم كهرباء وهاتف وماء... مع انه معفى منها بموجب القانون) من مرتبه الخاص. وبشراك به الفقراء ودور العبادة وبعض المؤسسات الاجتماعية.

طعامه كان مما تعدد زوجته. ولا يغادر المنزل إلا إلى واجب الخدمة أو زيارة بعض الأقارب والكنائس. فلم يشارك يوماً في مهرجان أو مناسبة ترفيهية خارج نطاق مقتضيات البرتوكول والداعي الوطنية.

أما جليسه فيتهيب ان يبادره بموضوع لا يمت إلى العمل بصلة. وإذا استذكرا، بالمناسبة، حديثه مقابلته مطلع عام 1959 للزعيم العربي جمال عبد الناصر، رئيس الجمهورية العربية المتحدة آنذاك (مصر وسوريا)، على الحود اللبنانيّة السورية، فلكي نذكر بأنه لم يقم بأية زيارة إلى الخارج تحاشياً لإثارة الحساسيات الكامنة في مشاربنا.

وهو مؤمن، راسخ الإيمان، يحترم ويجلّ الأديان السماوية، فلم يعرف التعصب اليه سبيلاً، وقد كرم العذراء مريم، فوضع صورتها او تمثالها على مكتبه في البيت وفي القصر، وأنوار مقامها في حريصا من ماله الخاص طوال أيام رئاسته. وكان يومياً، وهو في طريق العودة من العمل إلى البيت، وكلّما باس تمثال سيدة حريصا من بين أشجار الطريق، يحيي رأسه خشوعاً ويتمتم صلاة، وكم زار معابد العذراء، برفقة زوجته، في مختلف مناطق لبنان.

صحيح ان بعض الفتور شاب علاقته ببعض القيمين على بعض المقامات الدينية، إلا ان احترامه لهذه المقامات لم يزعه شيء، وهنا أتذكّر كيف انه أصدر الأوامر جازماً بإبعاد جميع الحواجز العسكرية عن كرسيّ بكركي، إثر لجوء بعض قادة القوميين إليه بعد فشل انقلابهم عام 1962، وبفتح الطريق لهم لإخلائه.

نعم. لقد تحمل الرئيس شهاب أوزار الحكم في لبنان بمسؤولية وضمير حي. فكان يعمل لا أقلّ من الثنتي عشرة ساعة في اليوم. وبعد انتهاء المقابلات في مقرّ الرئاسة، يعود إلى بيته لينصرف، بعد استقبال بعض أفراد العائلة ولوقت قصير، إلى البريد اليومي الذي يصله من مختلف الوزارات والمؤسسات فضلاً عن مكتب الرئاسة، يقرأ ويدرس ويدون ملاحظاته وتوجيهاته ويطلب الإفاده عن النتيجة. وهنا تحضرني القضية الآتية:

عام 1963، تأسست في بيروت جمعية خيرية لإيواء الأيتام. وقد طلب رئيس وزراء سابق ان يرعى وبحضر الرئيس شهاب حفل الافتتاح... الرئيس شهاب قبل الرعاية فقط، وفقاً للعرف المتبع... حاول

رئيس الوزراء، وكان على احترام كلي لشهاب، معاودة الطلب، وقد طلب إلى شخصياً تذكير فخامته بذلك. تحينت الفرصة وكررت "بتأنّ" رغبة رئيس الوزراء، فأجابني الرئيس وبطريقة الأمر الناهي: *Je suis là pour gouverner et non pas pour régner* و اذا كنت يا خواجا، ولها معنى péjoratif بالنسبة لي كضابط، لا تدرك الفرق ما بين *gouverner* و *régner*، ففتش في قاموسك... و اذا قبلت دعوات شتى فمن يقرأ ويحلل البريد "الما شاء الله" الذي تحملونه إلى كل يوم... افهموا للمرة الأخيرة طريقي في العمل. (انا شخصياً فهمت).

لقد عاش الرئيس شهاب في عالمه المثالي، برفقة زوجة صالحة هانئة، فاسمته الحياة كما أراد. ركن إليها وأخذ برأيها، فكانت له المعين في عمله الوطني فلم تشاطه الظهور، وهي الفرنسيبة المولد، لذا تؤثر في مساره الوطني. لقد أحبت المطالعة والمعرفة كزوجها، وكثيراً ما كانت تلخص بعض التقارير والكتب الفرنسيبة. كما كان يطلب مني أيضاً تلخيص بعض مقالات الصحف الأجنبية كجريدة La Monde و Croix. وكان لقرinette كذلك، مع "سلطة روحية عالمية"، الدور الفعال في إقناعه بالعودة عن استقالته عام 1960. وقد أحبت السيدة روزيت لبنان والجيش اللبناني إلى حد لا يوصف، وتلّمت إبان أحاديث وما بعدها. ثم احترمت ذكري زوتها وسهرت على ترميم مدفع العائلة في غزير. ولم تغادر جونيه يوماً إلا لزيارة الضريح أو لحضور قداس على نية الراحل فؤاد، وحاوت أن تكمل عمل الإحسان بما تيسر لها من إمكانات مادية، وحافظت على وصيتها، ونظمت وصيتها<sup>(3)</sup> على غرار ما جاء في الوصية الأولى...

فؤاد شهاب لم يمتلك الأموال المنقوله او غير المنقوله. فقط حافظ على ما ورثه من عائلته، وأعاد الوزنات إلى الورثة، مع ذكري نبيلة مشرقة لكل منهم.

وما تجدر الإشارة إليه أيضاً هو ان شقيقه، الموظفين في الدولة، ظلاً من دون ترقية او تميز.

وبعد تفعيله لمجلس الخدمة المدنية وتعيين قاضٍ نزيه في رئاسته، أنتبه يوماً سيدة مسنة من ذويه مع بعض أقاربه طالبة اليه تعيين اثنين منهم: الأول محافظاً، والثاني قائمقاماً. كان يجلّ هذه السيدة، ولا سيما أنها ساعدت والدته وأخواله في تربيته مع أخيه القاصرين... فوعد بالخير. لكنه أجاب بعد يومين بأنّ لا مانع لديه من التعيين، إنما عليهم إقناع ابن خالتهم رئيس الخدمة المدنية الشيخ فريد الدجاج المتمسك ابداً بالنظام والقانون، فالمرشحان لا يستوفيان شروط التعيين كمحافظ او قائممقام. وبالطبع لم يتم التعيين لئلا يخالف الكتاب.

<sup>(3)</sup> عينت مدام شهاب العميد ناصيف منفذًا لوصيتها. وقد قام بالواجب في حينه بإشراف الوزير الأستاذ فؤاد بطرس.

## فواد شهاب والحنية:

في أوائل العشرينات، دخل الأمير فؤاد عبد الله شهاب الى المدرسة الحربية في الشام، وترجّع منها ضابطاً مقاتلاً طليعاً لدورته Major de Promotion وقد خدم ایام الانتداب الفرنسي، وطوال عشر سنوات ويزيد، في فرق جيش الشرق Troupe spéciale du Levant، في سوريا ولبنان، فاشترك في عمليات حفظ الأمن، ما أتاح ان يرقي الى رتبة نقيب ويمنح أوسمة عسكرية، ومنها وسام الحرب. وفي هذه الأثناء اقتنى بالأنسنة روزيت، ابنة الكولونيل بواتيو Boitiou. ثم أصبح اول ضابط غير فرنسي يتسلّم قيادة وحدة مستقلة في راشيا الوادي، وبإمرته ضباط وجنود فرنسيون. ومن ثم أصبح ضابطاً قائداً معاوناً لقائد الفيلق المتمرّك في مرجعيون. خلال العام 1939، سمي لمتابعة دورة الأركان العليا في فرنسا. لكنّ نشوب الحرب أعاده الى لبنان، فعيّن في أركان جيش الشرق ببيروت، حيث عمل في الشعبة العمليّة التي يرأسها الجنرال ديغول، لمدة خمسة أشهر. ولمّا نال لبنان استقلاله، عيّن قائداً للجيش، ورقي الى رتبة عميد فرتبة لواء.

وفي الخمسينات، و كنت من ضباط المدرسة الحربية ثم الوحدات القتالية، كنّا، كضباط، في الغالبية المطلقة، نحترم قيادتنا ونجّلها في شخص اللواء شهاب، لنزاهته وتجربته وحسن إدارته.

...وأمرت الأيام، وانتخّب اللواء رئيساً للبلاد. وعيّنت في اول السبعينات، ضابطاً مراقاً له. وحين تقدّمت منه، بادرني بالسؤال: "أتعلم من أنتي بك الى هنا؟" ومن دون ان ينتظر جواباً، أضاف: "إضبارتك Ton dossier مشي الحال بتضلّ، وإلاّ تعود الى ثكنة اخرى... ولا فرق".

ويبدو ان بعض التأثر بان على وجهي! وهكذا بقيت الى جواره، وبعلم رؤسائي العسكريين، حتى وفاته، بل وفاة زوجته ايضاً. وإنّي أعتبر ما قاله لي يومها أهمّ شهادة أتالها في حياتي.

عام 1969، عندما كنت رئيس شعبة العديد في قيادة الجيش باليرزة، كلفت بمهمة استطلاع حيثيات تطبيق التجنيد الإجباري في فرنسا، فتسنى لي الإطلاع على بعض إضبارات Dossiers الضباط اللبنانيين الذين خدموا في جيش الانتداب، ومنها إضبارة النقيب فؤاد شهاب. وقد جاء فيها: "ضابط مميز، محترم، ذو مقدرة على التحليل والاستنتاج، ويتفهم واقع المهام التي يكلّف بها. يحب المطالعة... ولم يكن يوماً ممالاً لسلطة الانتداب N'a jamais été avenant مستقبل واعد..."

هذا التقييم سري للسلطات الفرنسية وحدها، ولا يسمح لأصحاب العلاقة، بالاطلاع عليه.

ولدى عودتي الى لبنان، أطلعته على ما اطلعت عليه، فوجم قليلاً وقال: كنّا ندرك بأنّ ثمة تقبيماً لكلّ منا، إلاّ انه سرّي وبتصرف القيادة الفرنسية فقط. وأضاف انا دائماً مع أبناء وطني من أية منطقة كانوا.

### فؤاد شهاب رجل التنظيم والمؤسسات:

كان فؤاد شهاب في رئاسة الجمهورية كما كان في قيادة الجيش. يعمل على رأس هرم منظم، محدد المهام والصلاحيات، ولا يتخذ قراراً إلاّ بعد دراسة وافية، قانوناً وإنماء وواقعية.

نظم رئاسة الجمهورية وفق متطلبات العمل، فإذا هي من حيث المبدأ أشبه بتنظيم القيادات العسكرية، اي الأركان، فاستحدث ثلاث مديريات عامة، أقام على رأس كلّ منها قادة أكفاء، تميزوا بالعلم والشخصية والمصداقية... حتى ان أحد الوزراء الكبار كان يقول بأنّ المرسوم يمرّ، اذا اقترن التوقيع بإشارة الوزير الخامس عشر، اي المدير العام المسؤول في رئاسة الجمهورية، غير ان هذا الأخير لا يضع إشارة موافقته إلاّ بعد موافقة الرئيس شهاب. وهكذا الأمر بالنسبة الى سائر مؤسسات الدولة الأساسية كالخدمة المدنية والتلفت المركزي والمصالح المستقلة... وقد وثق الرئيس شهاب بمعاونيه حتى ثبّوت العكس، وكان من الصعب جداً ان يغيّر رأيه في شخص تعامل معه.

في أداء مهامه الرئاسية، خصّص ثلاثة أيام من الأسبوع لاستقبال السفراء والنواب والشخصيات الدينية والدنيوية، ويوماً لمجلس الوزراء، ويوم الخميس لدراسة المشاريع ومخططات الإنماء في منزله مع كبار المسؤولين والخبراء، ويوم السبت لاحتياطي العمل، ويوم الأحد لعائلته واستكمال بعض الدراسات ولمطالعاته الشخصية.

ولأنه لا يلمّ بجميع المواضيع كما كان يصرّح، فقد كان يستعين بالخبراء والاختصاصيين، ولا سيما الأجانب منهم اعتقاداً منه بأنّ لا مصلحة شخصية او عائلية لهم في لبنان. وقد حباه الله حسناً رشيداً ومقدرة على التحليل خولاً اتخاذ القرار الأصلح في أيّ موضوع. Bon sens

أخذ على الرئيس شهاب تشاومه في بناء الدولة، ولا سيما لدى تعاطيه مع بعض السياسيين التقليديين. لكن ذلك التشاوم ظلّ بناء وفاعلاً ومجدياً. فقد عمل حتى نهاية عهده من دون كلل او تباطؤ. احترم الدستور ونظم العمل الديمقراطي، وإذ قبل رئاسة الجمهورية عام 1958، فعلى مضض، خشية ان تراود عقول بعض الجنود أصداء السلطة فيقع لبنان في سلسلة تغيرات وانقلابات، وهو بلد النظام الحرّ، فنقضي على الوطن نهائياً.

إني مؤمن بهذه النظرية، بعد درس تلقّنته، على مدى شهرين، من الرئيس شهاب بالذات، إثر محاولة انقلاب عام 1962، وما زلت حتى اليوم، وبالرغم مما أصابنا من مأس على مدى نحو عقدين على قناعتي هذه.

ومع احترامه للدستور وللمؤسسات كان الرئيس شهاب يأخذ بعين الاعتبار واقع كل منطقة من لبنان، وكُنّ على معرفة بحاجات كل منها، إذ انه عاش، قبل تسلمه مقاليد القيادة، في الشمال والبقاع والجنوب. وقد آلمه التخلف في المناطق النائية على جميع الأصعدة، فصمّم على الإنماء المتوازن، وسعى إلى تأمين الحاجات الضرورية وتحقيق البنية التحتية هناك، وعندما يطالب أبناء هذه المناطق بتأدية موجباتهم تجاه الدولة. وهكذا نحدّ من الفقر، وبالتالي من الإخلال بالأمن... وهذا تحضرني هذه الواقعة:

إثر محاولة الانقلاب عام 1962 وتوفيق الكثير من المشتبه بهم في هذه المحاولة، ورد بين المطلوبين اسم ابن مصطفى طعان دنش (أبو مشهور)، وهو زعيم في العشائر. علم أبو مشهور بالأمر وأسرع في طلب موعد من اللواء شهاب، وكان على معرفة به إثر أحداث العشائر في البقاع عام 1948. حدّد الموعد للسيد مصطفى، وقبل مقابلته الرئيس، جلس في مكتبي منتطرًا. سأله، وكنت على معرفة به أيضًا، عن تصرفه في ما لو كلفت بتوقيفه في بقاع الهرمل... انتقض لتوه قائلاً : "ذلك غير ممكن قطعاً. أنا لا أعود إلى الهرب من وجه العدالة كالسابق طالما أني أinal حقوقني. أمّ مشهور تعيش معي في منزلي المجهّز بجميع وسائل الراحة، وبيناتي يتعلّمن في مدرسة الراهبات، وابني مشهور الذي تتطلّبونه يتتابع دراسته الجامعية في بلجيكا، وتریدوني أن أرجع إلى حياة الشقاوة؟ نحن سكان المناطق البعيدة ننال حقوقنا من دون منّة، ونحن من أبناء هذا الوطن المخلصين، كل ذلك بفضل هذا الرئيس النبيل!"

قبل استقبال أبو مشهور، أفت الجنرال، وهي تسمية محببة إلى نفسه بدل فخامة الرئيس، بما جرى... فنظر إليّ ملياً من دون تعليق، ثم قال: فليقضّل أبو مشهور.

في نهاية المواجهة استدعاني الجنرال وشرح لي بأنّ أمنيته ان يصل كلّ ذي حق إلى حقه، وسيسعد عندما تنفذ برامج الإنماء التي يعدها، وفي كل بقاع لبنان، وفي كل حال هو مع درهم الحق أيّما كان.

كان الرئيس شهاب يأنف من سفك الدماء. نعم في أعماله بالرحمة والرأفة. وحرص أن يحافظ على حياة كل مواطن، ولا سيما جند لبنان، أما اذا دعت الحاجة فيأمر بالقوة لتنصيب النظام . وقد أبى ان ينصاع لأية سطة او دولة مهما عظمت. هو رئيس البلاد المستقلة، يمثل السيادة الكاملة، يتعاطى مع سائر الرؤساء من النّد للنّد، يتعاون مع ممثلي الأمة باحترام كلي. وكان يعلم بأن رئيس جمهورية لبنان لا يمكنه، بحكم الواقع الديمغرافي سوى توقيع مرسوم واحد هو استقالته. وبخلاف ذلك، يلزمته توقيع سلطتين

آخرين على الأقل لإمكانية التنفيذ، فبسبب هذا الواقع، عمل فؤاد شهاب بتعقل و töde، فمثى لبنان في طريق السلام والازدهار.

أذكر ابني، ليلة محاولة الانقلاب وبصعوبة كافية، كنت مع شقيق العميد جان، أول الوافصلين إلى منزله فجراً. وكنت، بعيد منتصف الليل، من أوائل المتصلين به مفيدةً عن هذه المحاولة. وفي لحظة لقائي به بادرني قائلاً: لا أريد أن تسيل نقطة دم واحدة من أيّ فرد من لبنان. إني مستعد للذهاب مع الانقلابيين... ولكن ما يكون... حاول ان تهدئ من حماس قائد الحرس والخ... أجبته فوراً Mon général كلّ منّا يقوم بواجبه. أنا مرافق لك، ومن مهامي الدفاع القريب عنك... أما قائد الحرس، العميد صادق رعد، وكان مندفعاً وصادقاً للغاية، فسمع كلام الرئيس وراح يصرخ من جنينة المنزل: كلّ واحد منّا ينفذ ما هو مطلوب منه، رئيس الجمهورية بيشتغل كرئيس وانا قائد الحرس، ما في غير الروح القدس بيخشّ الأرض...

ابتسم القائد وأعاد الكرّة بأنه لا يريد سفك الدماء.

#### فؤاد شهاب وبعده الاجتماعي والإنمائي:

أدرك الرئيس شهاب بأن لا ديمومة للبنان سوى بالعمل الإنمائي المستمر. فالشهابية ليست عقيدة أو فلسفة سياسية، بل هي مجموعة دراسات ومناهج وخطط تقى حاجة المواطنين لآماد طويلة، وهي عمل متواصل دؤوب ضمن إطار من القوانين والمراسيم المستحدثة، أجز منها ما أمكن أثناء الولاية الشهابية، ويا حبذا لو ثابتت الدولة من بعده على إكمال هذه المشاريع (تقرير إرفلد) لربما تلافقنا الكثير من الأحداث الأليمة التي مزقت أوصال البلاد.

أريد ألا أسترسل في نظريات نبحث في طرق الانماء، بل أكرر ما قلت من أنني سأروي بعض ما عشته ولاحظته في نهج الرئيس شهاب.

في ربيع 1961، أراد الرئيس شهاب الانتقال إلى الجبل، لأنّ قرينته يؤلمها الحرّ والرطوبة. فتم استئجار منزل في عجلتون، زاره الرئيس مستطلاً، وفي طريق العودة إلى جونيه، مروراً بقرى المنطقة، لأنّ الأوستراد كان لا يزال قيد الدرس، وكانت وزارة الأشغال قد نشطت بالطبع في تأهيل الطريق القديمة لأنّ الرئيس سيسلكها... أخطر الجندي السائق بتخفيف السرعة بسبب البلوكاج، وإذ بعامل من الورشة ينادي الرئيس ويستغيث بأنه ربّ عائلة من سبعة أشخاص وما يتقاده كمياؤم لا يكفي إلا لقمة العيش. سمع له الجنرال. ثم أمرني بأن أجتمع به لاحقاً وأقّم له مبلغاً من المال كمساعدة... أجبت: سيدتي، لقد سلمت ما خصّصته من مساعدات لمن سمّيتهم، ولم يبق معني أيّ رصيد، وسأعيد الكرّة في

الشهر المقبل بناءً لطلبكم. فقاطعني قائلاً: "إنك على علم بأن زيادة طرأت على مخصصاتي كرئيس. فيمكنتنا التصرف بهذه الزيادة. على كلّ، أنا لن أتناول قطعة بفتاك أكبر، وزوجتي لن تتوجّ في ملبسها. هذه الزيادة سأرى لمن أوصي بها. وجم قليلاً ثم استطرد: أمنيتي الكبرى أن أجعل كل لبناني مكتفياً بما ينتج، وسعادتي ستكون كاملة يوم يتحقق مشروع الضمان الاجتماعي في لبنان.

وفي الواقع، يوم إقرار الضمان في لبنان، زار الرئيس شهاب القصر الجمهوري في بعبدا، مدوناً شكره للدولة في سجل التشريفات.

عام 1965، وكنت ضابطاً في أركان القيادة، كلفت بمهمة تفقد مراكز الجيش المتقدمة في الجنوب. وقبل وصولي إلى قرية ميس الجبل الحدوية، شاهدت ورشة أشغال على الطريق الفرعية وساحة عامةً مؤهلة تحيط بها الأشجار النضرة، وإذا بتلامذة مدرسة رسمية في فرصة الساعة العاشرة، ومعهم بعض الأساتذة. تحدثت إلى مدرس منهم منوهًا بالمشاريع الإنمائية التي تتفّذ في القرية، ومشيراً إلى أن نواب المنطقة ناشطون في هذا المضمار، فأجاب المعلم فوراً: كلا، نحن لا نعرف نواباً، إنما نعرف رجل دولة زاهداً فكر فينا وفي القرى المجاورة، من دون منه، وهو الرئيس السابق فؤاد شهاب. فقد تحقق لنا في عهده الطريق والمدرسة وشبكة الكهرباء، والآن يحفرون لجرّ مياه الشفة، وقريباً سنحصل على الهاتف... فؤاد شهاب ومشاريعه جعلتنا نشعر بأننا لبنانيون.

خطّط فؤاد شهاب لإنماء المناطق جميعها، وسعى إلى تحقيق اللامركزية الإدارية والاقتصادية، ولربما خصّ قضاء كسروان باهتمام خاص من خلال مرفاً جونيـه والأوتستراد... لكنه صمم أيضاً لتأهيل المرافق اللبنانيـة من الشمال إلى الجنوب. وحقّ طريق تمرّ من إهدن وبشري وأرز تدورين واللقوىـ وآفـقاـ وأمهـزـ والقلـعـاتـ وبـكـفـياـ وـالـمـتنـ الـأـعـلـىـ، إلىـ المـديـرـجـ وـبـيـتـ الدـيـنـ فـجـزـيـنـ فـوـاديـ الـبـقـاعـ، فـإـلـىـ مـرـجـعـيـونـ فـيـ أـقـصـىـ الـجـنـوبـ. وـسـعـىـ لـإـيجـادـ اـسـتـقـالـلـيـةـ اـقـتـصـادـيـةـ لـكـلـ مـنـطـقـةـ، وـحدـ مـنـ الـهـجـرـةـ حـتـىـ فـيـ الدـاخـلـ، معـ مـجاـبـهـتـهـ الصـعـوبـاتـ، الـتـيـ مـاـ انـفـكـ السـيـاسـيـوـنـ التـقـلـيدـيـوـنـ يـفـتـلـونـهـاـ. لـقـدـ أـرـادـ انـ يـبـقـيـ أـهـلـ الـرـيفـ فـيـ قـرـاهـمـ وـأـرـضـهـ. وـانـ يـحـولـ دونـ قـيـامـ حـزـامـ الـفـقـرـ حـوـلـ الـمـدـنـ وـلـاـ سـيـماـ بـيـرـوـتـ. شـجـعـ الصـنـاعـاتـ الـحـرـفـيـةـ فـيـ هـذـهـ الـقـرـىـ وـأـوـجـ أـبـوـابـ التـسـويـقـ لـهـاـ (ـمـشـرـوعـ زـرـاعـةـ دـوـارـ الشـمـسـ مـكـانـ حـشـيشـةـ الـكـيـفـ)، وـأـنـشـأـ مـصـالـحـ رـسـميـةـ مـسـتـقـلـةـ لـتـلـقـيـ مـعـوقـاتـ الـإـدـارـةـ، مـؤـمـنـاـ أـسـوـاقـ تـصـرـيفـ لـلـإـنـتـاجـ الـزـرـاعـيـ وـالـحـرـفـيـ الـلـبـانـيـوـنـ وـمـنـهـاـ مـكـتبـ الـفـاكـهـةـ وـالـمـشـرـوعـ الـأـخـضـرـ وـمـكـتبـ الـقـمـحـ وـمـكـتبـ الشـمـنـدـرـ السـكـرـيـ... ثـبـتـ الـأـمـنـ فـيـ الـجـمـهـورـيـةـ، بـالـرـغـمـ مـنـ أـحـدـاثـ هـامـةـ حـصـلتـ فـيـ الـجـوـارـ الـعـرـبـيـ، إـذـ عـنـدـمـ يـسـتـتـبـ الـأـمـنـ تـفـدـ الرـسـامـيلـ الـأـجـنبـيـةـ، وـتـقـامـ الـمـشـارـيعـ الـإـنـمـائـيـةـ الـتـيـ توـفـرـ أـبـوـابـ الـعـلـمـ لـلـمـوـاطـنـيـنـ.

كان الرئيس شهاب يردد باستمرار بأن الواجب الوطني يقضي بإيجاد لا أقل من عشرين ألف حقل عمل للشبيبة الطالعة سنوياً، فعندما نحدّ من الهجرة، ولا سيّما هجرة المثقفين والاختصاصيين والحرفيين.

أراد الرئيس شهاب المحافظة على البيئة وعلى جمال أرض لبنان الطبيعي، فأولى اهتماماً خاصاً للتنظيم المدني، ولا سيّما على الشواطئ. ولم يسمح قطعاً بالتعدي على الأملك العامة، ومنها الأملك البحريّة، مهما كان السبب. والكثير منّا يعلم كيف تمّ هدم غرفة أقيمت على شاطئ المتن الشمالي بحماية بعض المتزعمين.

اين نحن اليوم من الإنشاءات البحريّة التي كست وشوّهت شاطئنا المتوسطي، والتي إلى الآن لم تفرج بما عليها من رسوم للصندوق العام؟

في ربيع 1964، وقبيل نهاية ولاية الرئيس شهاب، كنت من القلائل الذين على اطّلاع بعدم إمكانية تجديد أو تمديد الولاية. ولذلك طلبت إلى قرينته ان أسعي لشراء سيارة جديدة "راكرة" sobre نوعاً ولواناً، تحضيراً لمرحلة التقاعد النهائي. فتمّ شراء سيارة شيفرولي Chevrolet، سجلت سرّاً باسم اللواء فؤاد شهاب، باهتمام من المرحوم الرئيس الياس سركيس، مدير عام الرئاسة آنذاك. وقد دفعت الموجبات المالية كاملة، مع ان رئيس الجمهورية معفى من مختلف الرسوم، بموجب الأنظمة المرعية.

عام 1967، عينت في قيادة الجيش، في وظيفة تعنى بشؤون جميع العسكريين، وقد شغلت هذه الوظيفة حتى نهاية 1970. وأشهد الله بأن الرئيس شهاب استفسر منّي مرة واحدة فقط عن إجراء عسكري محض، فأجبته بأنّ قانون الجيش مع تعليماته التطبيقية يقضي بهذا التدبير ليس إلا. عندها بدأ مطمئناً، مردداً: حافظوا على الكتاب واحترموه. أما الذين راجعواني في الموضوع، فهم جهلة لا يحترمون النظام.

أول صيف 1970، وكان الرئيس شهاب ما زال على موقفه وعزوفه عن الترشح لرئاسة الجمهورية، تحدثت إليه مفيداً بأن الوضع العام ينذر بأحداث خطيرة: الانتقادات تطال الجيش وتؤثّر على معنويات الجند، ولربما ندخل المجهول... كنت متيناً بأن أكثرية مطلقة ستنتخب مجدداً اللواء فؤاد شهاب، وأولهم كتلة المرحوم الرئيس سليمان فرنجيه... فأجاب مقاطعاً بالنفي، وبأن مرشّحه هو الأستاذ سركيس... ثم أضاف: أنا يا ابني، عندي برنامج للإنماء يقضي بتغيير سبل الحكم كلّياً، ولا يمكنني تحقيقه إلا بالطرق الديمقراطيّة، أي بموافقة مجلس النواب، ومع الأسف، لا يزال الشعب اللبناني متمسكاً بزعيماته التقليديّين، فلا إمكانية لهذا التغيير قبل 25 سنة Une génération.

4 آب 1970). ثم ذكرني بتصرف أحد الوزراء أيام حكمه، مركزاً على أن العقلية السائدة هي تجاوز القوانين والأنظمة. أما ذلك التصرف فقد حصل كما يأتي:

عام 1962، أمن برنامج النقطة الرابعة للبنان منحة تخصص لمهندس زراعي لمدة سنة في الولايات المتحدة الأمريكية، وبموجب النظام، أجرت الخدمة المدنية امتحاناً لاختيار المهندس الأول تصنيفاً... وقبل إعلان النتيجة النهائية، عين الوزير المختص مهندساً كان في المرتبة الثانية، وأوفده لمتابعة هذه الدورة... علم مجلس الخدمة المدنية بالأمر، وعارض القرار بالطبع... فتألم الرئيس شهاب لهذا الإجراء المخالف لدور المؤسسات... وصبيحة يوم مجلس الوزراء حضر الوزير إلى رئاسة الجمهورية باكراً وصرّح أمامي بأنه أوفد المهندس الثاني لأنّه من منطقته ويؤمن له حوالي 500 صوت في الانتخابات، وهو غير نادم على قراره هذا، لأنّ الأول لا يفيده في شيء. استدرك رئيس الوزراء المرحوم رشيد كرامي هذه الحالة، وسعى لإبقاء الوزير في مركزه، لأنّه رئيس كتلة نيابية تعطي الثقة للحكومة. ثم أفتى بحلّ يقول بتأمين منحة ثانية يوفر بها لاحقاً الأول لمتابعة تخصصه.

ترك هذا التصرف ذكرى آلية لدى الرئيس شهاب... لذلك ذكرني به، عام 1970، معلقاً بأننا لا نزال حيث نحن، وهو لا يمكنه الحكم إلا بإرادة الشعب... لكنه، قبل وفاته بقليل، ندم على قراره بعدم الترشّح.

في نيسان عام 1973، قبل وفاته بأيام وجيبة قابلته لأشكراه على اهتمامه الانساني، إثر حادث أليم ألم بعائلتي. يومها كان منفعلاً للغاية، يمجد سيجارته بـاللجاج، ويتحسّر على ما آل إليه حال البلد، وقد توقع ذلك المساء، أمامي، بأن الدولة ستتهاون، والجيش سينقسم، والطائفية ستهدّم كل شيء، وستسيل الدماء بغزاره: ويا ويلنا إن أنت سلطة خارجية تتحكم بالبلاد وبرقباب العباد!... ورأيت دمعة تتفرق من عينيه. وتلك هي المرة الثالثة أرى فيها اللواء شهاب متھسراً باكيًا. وكانت الأولى يوم زار الرئيس أشیخ بشارة الخوري وهو يحضر، وكنت برفقته، فقال لدى خروجه من المنزل: اليوم نخسر رجل دولة بالمعنى الحقيقي. فليرحمه الله، وليرحم أيضاً رياض الصلح.

أما المرة الثانية فهي يوم فقد ابنة عمّه الأميرة أليس، وقد أقام لها مائماً خاشعاً Discret في بلدتهم غزير. يومها تذكر أخواله والمرحومة والدته التي كان لها عنده احترام فائق وحبّ لا حدّ له. في ذلك المساء من عام 1973، حضرت قرينته ورجته بأن يهدئ من روعه وانفعاله، وقالت لي: أنظر إنه منذ مدة وهو على هذه الحال، فلا سكينة ولا واحة له. Sinon tu vas claquer واليوم بالذات قد أحرق بيديه أوراقاً ومستندات هامة... أظنهما كانت معدّة لتدوين بعض المذكرات او ما شابه. أجب الرئيس: سألزم الصمت نهائياً وأطلب إليكم من جديد ان تلزموا بدوركم الصمت عنّي. وقبل

ان أستأنسه بالخروج والعودة الى وظيفتي في مرجعيون، أضاف لربما بعد أسبوعين ستعود لزيارتني، لكنك سوف تتعرّض في طريق عودتك الى بيروت، لأن الواقعية تكون قد وقعت وبدأ القتال بين الجيش والأطراف المسلحة. إلا انه، بعد ثلاثة أيام، توفي فجأة. إثر نوبة قلبية حادة... وقد شاعت مدام شهاب ان أكون شخصياً ضابط ارتباط بمعية المرحوم الدكتور بطرس ديب، مدير عام الرئاسة، لتدبير حثيثات الجنازة وما يتبعها. وفي اليوم الأخير من تقبل التعازي، وأنا في منزل الرئيس شهاب في جونيه، وردني اتصال من قيادة الجيش بأن الطريق في نهر الكلب قد قطعت وتتشبث معركة مسلحة بين الجيش ومسلحي مخيم ضبيه... وعلى ان أبقى المعزين في جونيه ريثما يتوقف القتال...

\* \* \* \* \*

سيدي اللواء، يا أيها القائد النبيل، كان لي شرف ان أكون ضابطاً مرافقاً لك وما زال. إنه لفخر كبير أنعم به على مدى الحياة. لقد تعلّمت منك الكثير، وفهمتكم هو محقٌ ومجدٌ عملك المؤسساتي. وإنّي أتفهم اليوم مدى تطلعاتك المستقبلية لسعادة كل فرد من لبنان... شاؤوا التغيير من بعدك فتعثرت مسيرة الإنماء، وصدقت، مع الأسف، توقعاتك في خراب الشأن العام.

سيدي الرئيس، ذكرراك وتعاليمك باقية ابداً في كل ضمير حي. نتمثل باستقامتك وإخلاصك للبنان. يا من عملت من دون كلل حتى آخر يوم من حياتك. ومن يصدق بأن وزنك انخفض أكثر من 15 كلغ بنهاية ولايك! فأنت الزاهد بكل ما هو مادي. قدرك واحترامك ووفارك باقية في الأذهان. وقد كنت تردد بالفرنسية:

Pour vivre heureux, vivons cachés

أجل اعتبر بعضهم بأن العشب سينبت على درج بيتك المتواضع بعد 1964 ولكن ظل المخلصون يقصدونك ويتسابقون للفيak والاسترشاد بموافقات الوطنية الصافية حتى آخر ساعة من حياتك.

سيدي اللواء، (كنت تبتسم بحياة لدى سماعك هذا النداء وتأثيره على نداءات الفخامة الفارغة)، يا من أحب لبنان وكل اللبنانيين الشرفاء البسطاء الباقين على إيمانهم وإنسانيتهم ووطنيتهم الطيبة. فهؤلاء هم بحاجة الى أمثالك اليوم لتنستقيم الامور وليعود الاستقرار والرفاـه الى ربوـع كل لبنان. نحن بـحاجـة، نـعـم، لـإيقـاف هـجـرة صـفـوة شـبابـنا الجـامـعيـنـ والمـتفـوقـينـ، وـأـلـادـيـ منـ بـيـنـهـمـ، طـالـبـينـ كـرـامـةـ العـيشـ وـحرـيةـ المـسـرـىـ فيـ بـقاعـ الـأـرـضـ قـاطـبةـ.

لست بالمنشائم، بل إنّي أوطّد الأمل كما كنت تفعل، ولا بدّ لعتمة الظلمة التي يتخبط فيها لبنان ان تنقشع... فهل قربت نهاية القضية الفلسطينية وتأمّن لشعب فلسطين وطن السيادة والاستقلال؟! عندها، لا

بدّ من ان يتسلّم زمام الحكم في لبنان شباب مسؤول يسير على خطاك ومبادئك، فيعود وطننا مشعلاً للديمقراطية والحرية والتقدّم في محيطنا الشرق أوسطي.

سيدي الرئيس، أذكرك في مسراي اليومي: أتعظ بموافقك الوطنية الصادقة، أتمثّل بصفاء رؤيتك ونقاء يديك الشريفتين. أصلّي لك... وسلام على كل حبة تراب ضمّتكم في أرض لبنان، في غزير الرابضة على مقربة من عذراء حريصا، سيدة لبنان!

كتبت عن حياتك الشخصية، فعذراً. وإن كتبت فلتطلع شبيبتنا على ما كنت تصبو اليه من عزة وإباء وازدهار لأبناء وطنك.

## جبل من لبنان

### بقلم عزّت صافي

جريدة الأنوار - 26 نيسان 1973

بعض العظام، يقتحم التاريخ وهو حيّ.  
البعض الآخر لا يعرف عنه إلاّ موته.

فؤاد شهاب عظيم في الحالين. وسوف يسجل له تاريخ لبنان ان رجلاً نبيلاً حمل سيفه من أجل بلاده ولم يتركه إلاّ وقد هوى. ولو استطاع ان ينطق بكلمة في لحظة الغياب لقال: "ضعوا هذا السيف الى جانبني. انه رمز وطني، ورمز حياتي".

بني فؤاد شهاب جيشاً، ووضع أسس دولة.

فاكَ قيود جيل كان محاصراً بالزعamas والقوانين الطائفية.

أطلق الأمل بوطن عmade الانسان والعلم والعقل.

... وأخطأ... أخطأ كثيراً. كان يظنّ انه يعرف كل الزعماء... والحقيقة انه لم يكن يعرفهم جميعاً، ولاهم، جميعاً، كانوا يعرفونه.

فؤاد شهاب كان يعرف جيداً اللبناني البسيط، البريء، النظيف، الذي يفكر بصفاء ويعبر بعفوية. ولكن لم يكن بين فؤاد شهاب وذلك اللبناني لقاء.

مسألة فؤاد شهاب ان ذلك اللقاء لم يتم (إلاّ في الثكنات).

عاش فؤاد شهاب أميراً في الصمت، ورحل أميراً في الصمت.

في رحلته الأخيرة لم يغّير الأماكن التي يحبها: من بيته في جونيه إلى النادي العسكري في بيروت، ثم إلى ضياعه غزير، فالى الظلمة التي أودع فيها وبقي خارجاً في النور.

كان الموت يعزف لحنه على مدخل النادي العسكري وهو يطلع الدرج على مهل... الحمل ثقيل على فتیان الشرطة العسكرية... ففي النعش جبل من لبنان.

لم يمكث طويلاً في ناديه. أتى الوداع. ثم راح يعبر ببطء، شوارع المدينة. ومشي لبنان خلفه في صمت شفاف لا تخرقه إلا شهقة مفجوع مجھول تضيع في بحر الحزن.

كان خلفه فقراء من المدينة، وفقراء من الجبل، لا هو رآهم ولا هم رأوه، وكبار وأغنياء، ورجال سلطة ونفوذ لطالما خاصموه في حياته.

وزار الكنيسة التي اختنق ناقوسها مثل العلم. ثم غادرها متّماً واجباته الدينية بعد واجباته الوطنية. ومرة ثانية عاد إلى الطريق ذاتها. إلى جونيه. لم يمیّل على بيته. كان قد تعب، والشمس أشرف على الغياب.

وصل إلى ضياعه غزير، فدخل حجرته، وأغلق الباب واستراح.

## يقطة الضمير والمناجاة الكبرى

بقلم اللواء الركن عزيز الأدلب

جريدة الأنوار - 25 نيسان 1998

تحية التقدير والوفاء إلى فؤاد شهاب، اللواء القائد والأمير الرئيس، بمناسبة الذكرى الخامسة والعشرين لوفاة الراحل الكبير.

يا قائدي ومعلمي أي سر فيك؟

وصفوك بالإنسان الكبير، وبالأمير بكل ما في الكلمة من معنى. عرفناك شديد العنوان بدون تكبر. قوي الشعور بالكرامة، كرامة شخصك وجيشك ووطنك. تمنت طوال حياتك برقة التعبير والكلمة الحلوة التي تستهوي النفوس.

تحرّرت من شهوات الدنيا ونزوّات الجسد، وترفعت عن الصغار. وتنتزهت عن الهوى. في تحليلك للأمور حكمة العارفين وفي داعتك ونقاوة قلبك صورة الأولياء وطهارة القديسين.

كنت دولة في رجل، وعصبة رجال في رجل واحد، ومجموعة موهاب وكتّابات في جسم واحد، وطاقات مبدعة تضيّف باستيعابها النفوس.

اتخذت الصمت شعاراً لك، في زمن ظهور الزعامات والخطابات والتظاهر على حساب الأمة، فلقبوك بالصامت الأكبر. صمتك أتعب أخصامك فأفقدتهم أعصابهم وازداد حقدّهم بعدما دخلوا في م tahات التكهن والتّقسيم لسرّك العميق.

يا قائدِي ومعلّمي ايها الزاهدُ الأَكْبَرُ ،  
كنت زاهداً في الحكم ولم تسعَ اليه... بل تطور الأحداث الإقليمية والدولية سعّت اليك ودفعتك اليها دفعاً. وكنت زاهداً بالمال واكتفيت من دنياك ببيت متواضع أقمت فيه، إقامة الناسك المتعبد، تستقبل الناس لا فرق بين كبير وصغير بشاشة الوجه وروح النكتة.

عشت مثل كل لبناني في حالة متواضعة، لم تبدل سيارتك "الباركر" موديل 1944 بينما كان السياسيون على مختلف فئاتهم يركبون السيارات الفخمة موجة بعد موجة. لا تهمّك المظاهر ولا تدفع وراء الماديات.

لم تحرّف السياسة في حياتك بل كنت بعيداً عنها وعن السياسيين تتحاشى الاختلاط بهم. كنت تسخر من أساليبهم السياسية الشائعة في أيامك، وتملّقهم للسلطة والسلطان، لذلك أطلقـت عليهم لقب Fromagiste أي أكلة الجبنة.

تحير السياسيون في أمرك ولم يصدّقوا انك من طينة أخرى، وانك لا تفهم السياسة بمعناها الضيق وبأسلوبها المتوارث.

عشت غريباً في وطنك وبين شعبك رغم انك كنت الأقرب الى الناس بما خطّطت ونفذت من قوانين ومشاريع.

يا قائدِي ومعلّمي! ايها المصلح الكبير!  
أتيت من عالم مختلف تماماً عن عالم السياسيين... أتيت من عالم العسكر الى عالم السياسة. فقطعت شوطاً بعيداً في الاستيعاب واحتواء الآخرين. أتيت الى الحكم حاملاً مشروعَاً كبيراً ترى فيه المدخل الى حلّ المشكلات المستعصية.

انتقلت بلبنان من دولة المزرعة الى دولة المؤسسات والإرث الوحيد بين يديك يتّألف من رواسب فتنة... ومن ضحايا ومعاقين ومن الخراب المادي والمعنوي.

ففي أسلوبك الرائد بعيد عن الارتهان السياسي سعيت لإيجاد عقد اجتماعي بين اللبنانيين يكون مقدمة لوفاق وطني شامل. فأتيت بالخبراء في مختلف المجالات واستقدمت الألب لوبريه "بعثة إيرفـد"، لمسح لبنان وإيجاد الانماء المتوازن بين المناطق وأنشأت مؤسسات الدولة التي عرفناها جميعاً.

كرست كافة الدراسات المتوازنة في تنمية المناطق بكل طاقاتك المادية والمعنوية ونجحت إلى حد بعيد. كنت بالواقع حلم شعب كاد ان يفقد الأمل في البقاء فأعادت اليه الأمل والرجاء.

لم يفهمك قسم من اللبنانيين لأنك حولت حبك إلى كل لبناني من خلال القوانين والتنظيمات التي صدرت في عهلك وهي التي تحمي وتحمي عياله من القهر والعوز وتؤمن المستقبل للأجيال الصاعدة. مؤسساتك والقوانين هي التي أبقيت الدولة او بعض الدولة قائماً طوال سنوات الحرب العجاف.

اتهموك برغبة ملحة في تعديل الدستور لتجدد لنفسك وغالبية المجلس تؤيدك، بينما تمسكت أنت بحرفية الدستور او ما كنت تسميه (بالكتاب) وطبقته بذاتها، ولم تخدع بمغريات الحكم والتجديد.

وبالرغم من الانتقادات والموافقات المعاشرة من وجود عسكري كبير على رأس الحكم تميز عهلك بالطابع العسكري النزيه والنهج العلمي والتطبيق السليم لديمقراطية أصلية مارسها حتى خصومك بكل حرية وأمان.

وبالرغم من كل ذلك انقلبوا عليك بحركة عسكرية لتعديل نظام الحكم ولكن جيشك الباسل تحرك بسرعة وسحق التمرّد في مهدك.

يا قائدي ومعلمي! تتکروا لك قبل صياغ الديک!

أنشأت دولة قوية راقية متنا في طاعة أوامرها. فلم يحفظوا لك عهداً ولا تقديرًا ولا وفاء ولم يرفعوا لك نصباً في البلاد ولا أقاموا لك المهرجانات الرسمية والشعبية كما يحصل الآن في أيّ مناسبة من المناسبات.

ما أشبه حياتك بحياة فخر الدين الكبير الذي تکرّر له بعض اللبنانيين، ولو لا الجالية اللبنانية في البرازيل التي حرك عاطفتها كتابي "فخر الدين مؤسس لبنان الحديث" لما كان لنا اليوم تمثال رائع على مدخل وزارة الدفاع الوطني.

رحيلك عن الحكم أصاب الوحدة الوطنية في الصميم وترك أهواء السياسيين في فلتان، وخيرات البلاد أسالت لعابهم ففكوا الوطن وقطعوا أوصاله.

بعد رحيلك... أفرغوا المؤسسات من محتواها وسقطت فكرة التخطيط والتصميم وسقطت الدولة بكل أجهزتها ليستفيق اللبنانيون على حرب قدرة دامت 17 عاماً احترق فيها الأخضر واليابس...

وفي غمرة الأحداث المريرة قال سياسي عتيق: "لو بقي الرئيس شهاب حياً أو قدر له ان يعيش أكثر لربما تبدلت أمور كثيرة... لكنها مشيئة القدر ومسيرة التاريخ".

يا قائدِي ومعلمِي ايها الغائب الأكبر!...

استعجلت الرحيل ورحلت قبل أو انك... بعد رحيلك أدرك اللبنانيون عظمتك وقدرك وعرفوا حقاً انك كنت من طينة الأمير فخر الدين الكبير! كلما طال غيابك عنا، كلما تعاظم حضورك وازداد قربك منا لتدخل في عقولنا والقلوب.

رحلت عنا وذكرك باق معنا، وكلماتك ما زالت ترنّ في مسمع التاريخ:  
كل لبناني عليه مسؤولية المحافظة على كل شبر من أرض الوطن والدفاع عنها حتى الرمق الأخير.  
لبنان لا يعيش برئَة واحدة، بل برئَتين، ولا يحلق بجناح واحد بل بجناحين.

## شهادة للتاريخ... في شهاب

بِقلمِ العميدِ الرُّكنِ المتقاعدِ فرنسيوس جينادي

النهار - 25 نيسان 2004

مضت على وفاة الرئيس القائد احدى وثلاثون سنة. أيّ مصير آلت اليه المبادئ التي نادى بها الرئيس فؤاد شهاب؟

تفرد الرئيس القائد بنهج ومستوى:  
جندياً، أضفى على الزي رونقاً وكرامة.  
رئيساً للبلاد، أحاط السلطة بهالة من المهابة.  
أميرًا أوفى الإمارة حقها، فغدا سيداً، سليلاً لعائلة عريقة.

وكان رجل القرارات الخطيرة والتعديلات المؤلمة، ورجل المصالحات والمواجهات، ورجل الالتزام والتجدد، ورجل الصمت وتأمل الزهد.

كان حقاً "رجل مصير ما، ساعة المصير". وفي فترة عاصفة من تاريخنا، كان السراج الذي لمع نوره وسط الزوابع ليعيد الزورق اللبناني السريع العط卜 الذي تتقاذفه الأمواج إلى مرفاً الأمان.

وكان ينعم بقسمات بارزة تتقش بها الأيقونات، وشمسة رأسه مرهونة للاستعراضات العسكرية.

وما عساي أقول: في بسمته السمحاء، وطلقة لسانه وإن ندر له كلام، والنظرة الثابتة، والمبادرة المتحفظة المدروسة، وتمالك النفس، والانضباط، والصراحة، وضبط الأعصاب، وكلها صفات تحمل على القول ان فؤاد شهاب، حتى لو كان في كامل أناقة بزنته العسكرية، ظلّ العمر كله في تأهب أدبياً ونفسياً وأخلاقياً.

واخيراً كان يتمتع بشخصية فذّة تجعل من القامة تمثلاً ناطقاً ومن الطلّ أيقونة معبرة. يمكن ان يوافق المرء على نهج حكمه او لا يوافق، إنما لا يسع احداً ألا يعترف له بخصال قائد ورجل دولة...

ويمكن ألا يكون المرء منسجماً مع سياساته، إنما لا يسع احداً ان ينكر انه تحلى بجرأة رفض إغراءات السلطة، وباحترام الدستور حتى العبادة، هذا الدستور الذي أقسم، ذات يوم من أيام أيلول 1958، على حمايته وصونه حتى عشية انتخابه رئيساً للبلاد في 31 تموز 1958.

وخلافاً لكل نميمة قالها منقص من قدر او كتبها متجنّ، أجزم ان القائد الأعلى للجيش الذي شرفتي ملازمته طوال اثنى عشرة سنة لم يسع البتة الى حمل الحكومة والمجلس على انتخابه رئيساً بأي طريقة او وسيلة.

وأثناء الأحداث المؤلمة التي جرت في لبنان عام 1958 وطوال الفترة الممتدة من أيار الى أيلول، كلفت بهمهات عدة لإبقاء الاتصال بمختلف القادة المسلمين وأخصّ بالذكر منهم: رشيد كرامي، الحاج حسين العويني، عبد الله اليافي، صائب سلام، كمال جنبلاط. أما الزعيمان الأكثر تواصلاً مع الجنرال شهاب فكانا، بدون منازع رشيد كرامي وال الحاج حسين العويني، يلزمهما تقى الدين الصلح وعلى بزي باسم مذهبهما (السنّي والشيعي)، وجميعهم يعملون على إقناع الجنرال بقبول منصب رئاسة الجمهورية. وخلافاً لهؤلاء، كان كمال جنبلاط لا يلين له جانب حيال هذا المسعى الى حد رفض الحديث عن عسكري على رأس السلطة. ولم يسبق له ان قال: "أشعرنا جده بشير الثاني بقبضته الحديدية، فما عساه يشعرنا به سليله ويعينه علينا جيش بكماله؟

ورغم ذلك، لا شيء منع جنبلاط من التعبير عن احترام فائق لهذا القائد.

وكم من مرة رافقت هؤلاء القادة الى جونيه لعقد اجتماعات مع الجنرال.

و غالباً ما كنت الشاهد الخير الأبكم على أحاديث يحاولون بها جاهدين إقناعه بقبول حمل "هذا الصليب التقيل". وكل مرة كان يجيب ممازحاً: "ولكن، مثل هذا الصليب يقود الى الجلجلة وبعد ذلك الى القبر... فأنتم، اذاً تريدون القضاء عليّ"، ويردف بجدية: "ولكن، كيف يسعني ان أعطي المثل الصالح لضباط الجيش هؤلاء الشباب الذين لا يستطيع شيء ان يكبح طموحهم، وانا، من يردد على مسامعهم من الصباح حتى المساء: نحن، العسكريين، لم نوجد للسياسة، وإنما وجدنا لنكون بتصرف الجهاز السياسي". ويورد أمثلة كيما اتفق: حسني الزعيم، الحناوي، الشيشكلي، السراج، أمين الحافظ، ويعقب: "كيف انتهى بهم المطاف؟ أيّ خير قدم هؤلاء لوطنهم وأيّ بنيان راسخ أعلوه؟"

وتناوب هؤلاء القادة بدون انقطاع على ملازمته طوال النهارات واحياناً حتى ساعة متاخرة من الليل، محاولين إقناعه بقبول المنصب - الصليب.

هذا فؤاد شهاب في أنصع مظاهره وأنقى سرائره. لم يطمح يوماً الى منصب الرئاسة، وهو مجسّد الضابط الأبيّ الملتمِّ الجنديّة عن اقتناع وتصميم.

والجنرال شهاب، أكان في بذلته العسكرية ام على رأس الهرم، بذل قصارى جهده للمحافظة على هدف وحيد في حياته: خدمة لبنان بتحويله دولة حديثة.

ففقد جدّ في إرساء البناء الذي حاول إعادة هيكلته على مبادئ أساسية طالما اعتمدها في بناء الجيش: التخطيط، التخصصية، التكنوقراطية، وهي اساليب عمل لم يعرفها سابقوه ولا حتى حلفاؤه. وتوصل الى إرساء نهج في الحكم أطلق عليه جورج نقاش اسم "الشهابية"، نهج يتمحور على القضايا الاجتماعية والاقتصاد الحرّ تضاف اليها العدالة الاجتماعية.

وأعطى الاصلاح الإداري الأولوية على الإصلاح السياسي، وعلى الصعيد اللبناني كذا في السعي الى توطيد الوحدة الوطنية التي اعتمدت عام 1943 وقامت على توافق مكونات الشعب اللبناني كافة. وغالباً ما ردد: "يجب تقوية الشعور بالعروبة لدى المسيحيين ولبننة الشعور العربي لدى المسلمين". وهذا المبدأ كان ينادي به رياض الصلح قبيل اغتياله.

وهذا القول كرّره على مسمعي، يوم ذكرى مولده في 19 آذار 1973، حين جئتـه، على عادتي كل عام، مهنياً بهذه الذكرى: "إذا لم يتوصّل القادة المُقبلون الى تحقيق هذا الأمر، يتراءى لعنيـ هاتين، بعيد سنوات معدودات، حمام دم بين مختلف الطوائف، وهذه المرة لن يكون هناك غالب ومغلوب، بل سيكون هناك مغلوبان كبيران الى ما لا نهاية".

حينذاك، فلنودّع كلمتي: سيادة واستقلال".

شهادة من أحد أبناء جونيه- كسروان

بقلم جان كميد

مجلة كسروان

### الرئيسالأمير اللواء فؤاد شهاب (1902 - 1973)

- ولد في غزير عام 1902، والده عبد الله، يعود في أصله إلى الأمير حسن، شقيق الأمير بشير الشهابي الكبير، والدته بديعة ابنة الشيخ طالب حبيش.
- عام 1910 هاجر والده إلى الولايات المتحدة، بعد أن تركه مع أخيه شكيب وفريد بعهدة أمّه.

- عام 1914 نزحت عائلته من غزير الى جونيه، حيث حضنه خالاه، بديع ووديع حبيش، وأدخلاه الى معهد الفرير في جونيه.
- عام 1918 عمل مباشراً في محكمة جونيه.
- عام 1921 تطوع بالجيش الفرنسي، ودخل المدرسة الحربية في دمشق.
- عام 1923 تخرج برتبة ملازم، ثم رقي الى رتبة ملازم أول، فنقيب.
- عام 1926 تزوج الفرنسية روز بواتيو.
- عام 1930 تسلم أمراً مركز راشيا.
- عام 1937 رقي الى رتبة مقدم، وانتقل الى أركان الحرب العامة، لجيوش الشرق، وعيّن قائداً لفوج القناصة.
- عام 1938 تخرج من مدرسة الحرب العليا في باريس، بعد دراسات في سان مكسان وشالون وفرساي.
- عام 1942 رقي الى رتبة عقيد.
- عام 1943 تسلم قيادة اللواء الجبلي الخامس، الذي تضمن عناصر لبنانية فقط، وأيد خطوات الحكومة في معركة الاستقلال.  
رقي الى رتبة زعيم، وكلّف بتنظيم قوات الشرق الخاصة، المشاركة في حرب شمال إفريقيا.  
رقي الى رتبة لواء، وعيّن اول قائد للجيش اللبناني، فأسسّه على المبادئ والقيم العسكرية العربية، المتّبعة في الجيوش المتّطورّة.
- عام 1947 ترأس الوفد اللبناني لإعادة رفات الأمير بشير شهاب الثاني الكبير من اسطنبول الى لبنان.
- عام 1948 قاد جميع القوى المسلّحة المشاركة في حرب فلسطين.
- عام 1952 بعد استقالة الرئيس بشاره الخوري، تسلّم لمدة نقل عن خمسة عشر يوماً، رئاسة حكومة مؤقتة، بصورة استثنائية، بصفته قائداً للجيش، وأشرف على انتخابات رئاسية، فاز فيها الرئيس كميل شمعون، وأبقى المؤسسة العسكرية بعيدة عن السياسة.
- عام 1956 عيّن وزيراً للدفاع مع احتفاظه بقيادة الجيش.
- عام 1958 واجهت البلاد فتنة، ولم يجدوا مفرأ من العودة اليه لجمع الشمل. وامام استحالة الاتفاق على شخصية اخرى، قبل المهمة الانقاذية مكرهاً، وانتخب رئيساً للجمهورية اللبنانية.

- عام 1959 اجتمع مع رئيس الجمهورية العربية المتحدة جمال عبد الناصر، في خيمة نصب خصيصاً، على الخط الفاصل بين الحدود اللبنانية - السورية.
- عام 1960 قرر الاستقالة بعد ان أعاد البلد الى حياتها الطبيعية، ورد القطار الى خطه! وتحت تأثير الانفاضة الشعبية والسياسية، التي لم يعرفها رئيس لا قبله ولا بعده عاد عن استقالته.
- عام 1964 انتهت مدة رئاسته، ورفض التجديد، والرضوخ لطلب غالبية الكتل النيابية، وعاد الى حياة المواطنية، مرتاح الضمير، بعد عهد نقل فيه البلاد من الاستقلال... الى دولة الاستقلال، بما أجزه من مراسيم وتنظيمات، في الادارة والتصميم والإنساء والعدالة... بعدهما رسخ في البلاد الوحدة والأمن والازدهار.
- عام 1970 عزف عن ترشيح نفسه الى الرئاسة، رغم موجة التأييد النيابية له، وذلك في بيان "نبوعة" رأى فيه المستقبل القاتم، الذي تسير اليه البلاد، وعدم جدوا المؤسسات الوطنية في الاصلاح والتحديث، لوقف التدهور والانهيار.
- عام 1973 رحل في عز نيسان، في أسبوع الآلام، وشيع في جنازة وطنية، أجمع فيها رأي رجال السياسة والصحافة من كل الطوائف وال信念، على ان غيابه يعتبر خسارة وطنية لا تعوض، وعلى انه كان رجل دولة من الطراز النادر، طبع تاريخ لبنان الاستقلالي ومؤسسات الدولة، بنهج مميز، وتيار سياسي فريد، لا يزال مستمراً بإنجازاته وأفكاره.

#### من منجزات العهد:

تحت عنوان "العدالة الاجتماعية" انطقت منجزات العهد الشهابي من 495 مرسوماً وقراراً، نقلت الدولة اللبنانية حينها من "الاستقلال عن الأجنبي الى دولة الاستقلال"، وهذا يدلّ على ان فؤاد شهاب كان أقرب الى الناس في عزلته وصمته، وهنا عرض لأبرز المراسيم: مصلحة الإنعاش الاجتماعي، الصندوق الوطني الاجتماعي، جهاز الدفاع المدني، مصلحة سكك الحديد، صيانة الطرق، إنشاء مصلحة استثمار مرفا طرابلس، مصفاة طرابلس، المجلس الوطني للبحوث العلمية، مجلس تنفيذ المشاريع الإنسانية، مجلس تنفيذ المشاريع الكبرى لمدينة بيروت، المشروع الأخضر، مشروع الصحة الريفية، التقيب عن المياه، مصلحة كهرباء لبنان، عيد العمل، تعاقد وزارة الصحة مع المستشفيات الخاصة، مجلس الخدمة المدنية، هيئة التفتيش المركزي، تعاونية موظفي الدولة، تقسيم المحافظات والائميات، تنظيم وزارة الإعلام، إنشاء مصرف لبنان والوحدة النقدية، الموازنة والرقابة الإدارية، التفتيش المالي وديوان المحاسبة، مجلس القضاء الأعلى، مجلس شورى الدولة، معهد الدروس القضائية، المحاكم الشرعية والمذهبية، كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية في الجامعة اللبنانية، مدارس رسمية للتعليم

المهني، تنظيم التعليم المهني، المعهد الموسيقي الوطني، مديرية الشباب والرياضة، إنشاء مركز سلامه الطيران المدني، تنظيم مهنة تعليم سوق السيارات، قانون النقد والتسليف، قانون الإرث لغير المحمدين، نظام امتحانات الكولوكوم، تنظيم جهاز رئاسة الجمهورية، مجلس التخطيط والإنماء الاقتصادي، مكتب الإنماء الاجتماعي.

### **جونيه نموذج... لمراكيز الاستقطاب:**

طبق الرئيس شهاب المفهوم الإنمائي لمراكيز الاستقطاب على مختلف المناطق، لا سيما على مدينة جونيه، التي أرادها النموذج، فجونية بالنسبة اليه قطعة من السماء، تجسد طفولته وملاده الأول والأخير، فجعلها مركز استقطاب رئيسي للمنطقة الكسروانية فجهّزها على صعيد الإدارة بسراي حكومي وإداري، وعلى صعيد التربية بدار للمعلمين والمعلمات، وعلى الصعيد الرياضي بملعب بلدي حديث لنوادي المنطقة، وعلى الصعيد الخدماتي بشبكة متغيرة من المجارير ومحطات الإنارة والهاتف، وعلى صعيد النقل والمواصلات بشبكة من الطرق وإكمال الاوتوكسبراد الساحلي الممتد من بيروت وربط المدينة بأوتوكسبراد الزوق وأعلى كسروان، على

صعيد السياحة بمرفأ خاص لليخوت وإكمال مشروع كازينو لبنان، على الصعيد الإسكاني مساكن شعبية للطبقات المتوسطة، على صعيد التخطيط مشاريع الفرز والضم والتصنيف والاستملك، على صعيد البيئة الحفاظ على طابع جونيه المميز في أحياها القديمة وقرميدتها وخليجها، على الصعيد المالي مصرف مركزي متقرّع عن المصرف المركزي في بيروت، وعلى الصعيد البحري مرفأ للصيد ومسمكة حديثة ومجّهة، وعلى الصعيد العسكري إنشاء بيوت للجيش والضباط وقاعدة بحرية...

### **رسول العناية:**

يروي لنا التاريخ في عهد المقدمين في لبنان، الذي سبق عهود الأمراء والقائميين والمتصرفين، ان أخطاراً حاقت بهذا الوطن في زمن مقدم من هؤلاء... وكانت من الشدة بحيث كادت تقضي عليه، فتصدى لها ورجاله باستماتة المؤمن بحقه تجاه القوة الغاشمة ولو متقوفة عدداً وعدة وتنظيمياً، وانتصر اللبنانيون الأبطال بقيادة مقدمهم على البغاء، وبذا هذا الفارس على حصانه غداة انتصاره المجيد أشبه برسول أوفدته العناية لإنقاذ هذا الجبل المقدس الذي أرژه أرز الرب، والمنتصب طوداً شامخاً يصل ما بين الأرض والسماء. وفي سياق خبر هذه الواقعة التاريخية ان ناسكاً باراً من نساك الجبل تمثلت له رؤيا تنبئه بال نهاية السعيدة لنضال المستسلين في الدفاع عن معقلهم المقدى، وتريه من وراء حجب الغيب ان غاشية ستم بهذا الكيان في آتٍ من الأجيال، فبرز لها مارد عملاق، رسول عنابة ايضاً كسلفه وحفيد أمراء سيحكمون

لبنان بعد المقدمين، فيكون الانقاذ على يديه، ويفهم المريدون شرًا بالوطن الصغير ان القدر يقيم عليه حرّاساً يحمونه من كل ضيم، لأنّه أرض حرام ممتنعة بقوة الله على الغزارة والطامعين. وتأتي أحداث العام 1958، ويأتي في أعقابها القائد اللواء فؤاد شهاب رئيساً على البلاد، وكان مجرّد اعلانه السيدة الرئيسة كفيلاً بهدوء العاصفة وإلقاء السلاح من الجانبيين، فكتبت على يده النجاة، وتحقّقت الرؤيا - النبوة. لقد كان فعلاً من نعم الأقدار على لبنان ان يأتي فؤاد شهاب رئيساً في الوضع الذي كان فيه البلد إذ ذاك، لأنّه رجل حوار لا رجل محاور، رجل للبنانية المنفتحة بمقدار ما هي ضئيلة باستقلال وسيادة، والمسؤول الذي يريد إنصاف جميع اللبنانيين، فلا غبن في ناحية ولا حاجة لضمانات في الناحية المقابلة، بل الكل ينعمون بوطن هو الضمانة، وهو الحريص على حقوق متساوية للمواطنين دون تمييز. فؤاد شهاب هذا، وانا أكتب عنه اليوم متشرقاً بهذا الاختيار لشخصي كيف كان بالنسبة الى أهل هذه المدينة سواء في فكرتهم عنه او ما عمل وحق لهم؟ وكيف نمت صورته في مخيلاتهم رويداً حتى غداً الرئيس المثال، الذي هو مدرسة في العمل الوطني أعادت للسياسة مفهومها الأصيل قبل ان تقسّم ممارسات الذين امتهنوها؟ بشخصيته العسكرية، المتوارية عن المجتمع، وطبعه الصامت في حياته وعمله، لم يكن الرئيس فؤاد شهاب، طوال وجوده في الجيش ضابطاً في عهد الانتداب ثم قائداً في عهد الاستقلال، ذا إطلالات على المدينة التي نشأ فيها، ولم يكن له حضور في أوساطها كما كان لغيره من الشخصيات التي نبتت منها ومن المنطقة الكسروانية عموماً. وهذا ما قاله لنا مرة بنفسه إذ كنا، في نطاق مجلس رابطة خريجي معهد الرسل، في مقابلة معه أثناء فترة رئاسته، قال، بروح النكمة التي اشتهر بها: "أنا بجוניه بيعروفوني خيّ المير شكيب". ولكن حالة من الإكبار بدأت به في أذهان أبناء مدينته ومنطقته منذ ان تردد اسمه، في مطلع الاستقلال، لقيادة الجيش. إذ ذاك عرفوا ان مواطنهم هذا، البعيد عنهم بشخصه، هو ضابط مميز، ترشّحه مؤهله ومناقبه الرفيعة ليكون على رأس جيش دولة الاستقلال. فكان ذلك مبعث زهوٍ لديهم. لا سيّما وان واحداً من كسروان لم يكن، حتى ذلك الحين، قد وصل الى منصبٍ عالٍ في الدولة، حتى الوزارة لم يكن قد تولّها كسرواني إلاً واحد هو سليم تقلا.

وفي اول عهده بالقيادة ظلّ يسكن العاصمة، ثم آب الى مسقط رأسه ليقطن وأخويه في مبانٍ متجاورة، وان بقي منسحاً من الحياة الاجتماعية المحلية، كما من الحياة الاجتماعية عموماً. إلا ان أهالي جونيه، وإن لم يعرفه الكثيرون منهم وجهاً لوجه، فقد بدأوا يعرفونه من خلال عمله للمدينة، إذ قرّر إنشاء ثكنة عسكرية فيها، وهو مشروع لم يهضم الجنوبيون فكرته في البداية لأن انتباعهم عن الجندي كان موروثاً من الصورة التي لديهم عن العساكر الأجنبية للدول التي حكمت لبنان، ولكنَّ هذه الصورة انقلب تمامًا في أذهانهم عندما لمسوا ان الجيش الوطني غير جيوش الاحتلال، وان قائد الجيش، ابن كسروان وربّب

جونية، أراد من إنشاء التكنة فيها تنشيطاً لسوقها التجاري ولقطاع السكن، وان غايته كانت مصلحة الجيش والمدينة على السواء.

ثم كانت أحداث العام 1958 التي أشرنا إليها، والتي جاء على أثرها رئيساً للجمهورية، فلعبت التيارات السياسية التي كانت سائدة في حينه دوراً في إيهام فريق من الذين تأثروا بمحرك تلك الأحداث بما لا ينطبق على وطنية الرجل الكبير، ولكن ممارسته الفعلية للحكم أثبتت لهم أن موافقه ليست نابعة إلا من شعوره اللطائي واللافتوى، وانه اللبناني الصميم الذي كان أول رئيس يتوجه همه إلى إنشاء دولة بكل معنى الكلمة، وإحلال المؤسسات محل الأفراد، وإصلاح الإدارة وتنظيمها، وإرساء دعائم الاقتصاد على يد بعثات علمية متخصصة استقدمها من الخارج للقيام بالدراسات الازمة حول الشؤون الحيوية للبلاد.

أما على صعيد جونية بالذات فكان في عهده، وبإرادة منه، إنشاء المرفأ بأحواضه الثلاثة، الذي كانت عروس الخليج قبله لا يستقبل شاطئها إلا بعض المراكب الشراعية تحمل إليه الأخشاب والقليل من المواد الأخرى التي تستطيع حملها، وكل الاعتماد، في ما خص الاستيراد والتصدير بالمعنى التجاري الواسع، على مرفاً العاصمة.

ومن منجزات عهده أيضاً إنشاء الملعب البلدي الذي غدا اليوم مجمعاً رياضياً يحمل اسمه، وتلفريك جونية - حريصاً الذي أعطى المدينة طابعاً سياحياً كانت تهيئها له طبيعتها بصورة نادرة ولكن دون مساعدةٍ من منشآت سياحية تستغل هذه الطبيعة وتزيد حسنها حسناً.

ولست بحاجة إلى التذكير بالمنجزات المتعددة التي يعرفها الجميع، من إنشاء الاوتوصتراد، وإقرار مشروع ايكتشار، وكل ما من شأنه إحياء المدينة والمنطقة وبعث الحركة والإعاش فيما. ونستطيع القول ان تدفق المصادر على جونية، وقيام الفنادق فيها والمنتجعات البحرية على ساحلها، وغير ذلك من المرافق الاقتصادية والسياحية التي لم تكن جونية تعرف شيئاً منها في السابق، يعود إلى المشاريع التي نفذّها فيها الرئيس فؤاد شهاب، فأصبحت في نظر مالكي رؤوس الأموال مدينة كبيرة تجذب إليها رجال الأعمال، لا بلدة عادية متواضعة ليس فيها من الصروح الكبيرة إلا بعض المعاهد التربوية.

إذاء هذه الخدمات الجلى لمدينتهم عرف أبناء جونية قيمة فؤاد شهاب وفضله، كما عرف اللبنانيون جميعاً قدره كرئيس أتى بنمط جديد في الحكم يتوجه إلى بناء الدولة وتحديثها وإلهاقها بركب الدول المتقدمة، إلى جانب زهد وتجرد ونزاهة أصبحت مضرب مثل، وجلد على العمل الذي يستغرق وقته كله وراء الجدران الأربع التي قلماً كان يطلّ من خلالها.

هذه هي الصورة الثابتة والنهائية التي خلفها الرئيس فؤاد شهاب عنه لدى المواطنين جميعاً، سواء منهم أهالي جونية او سائر الكسروانيين واللبنانيين. وهذه جونية اكبرى اليوم تشهد على أثره في إبلاغها هذا

المستوى من الرقي المدنى والتطور السريع. والحمد لله ان لدينا في وقتنا الحاضر رئيساً له هذه الصفات عينها من إنصراف إلى إقامة دولة القانون والمؤسسات، والانقطاع إلى العمل دون إلقاء بال المظاهر الاجتماعية، أمّا الترفع، وحصانو النفس، وانعدام المطلب الشخصي فهي مزايا تدفع شخصية الرئيس العmad إميل لحود كما دفعت شخصية الرئيس اللواء فؤاد شهاب، كلاهما جاء في موجة من موجات سخاء القدر على لبنان. وتبقى ذكرى الرئيس الغابر ملهمًا لنا ومرشدًا، ويبقى وجود الرئيس الحي على قمة الهرم اليوم معقد الرجاء بانتفاض الطائر من رماده وقيامه لبنان.

## الشهابية او رؤية المشهد التاريخي للبنان الحديث

بقلم فرحان صالح

جريدة النهار - في 2002/11/30

نعود في هذه الدراسة إلى ماضٍ قريب، حاولت إبانه الشهابية، وبعد أحداث دامية عرفها لبنان عام 1958، ان تؤسس دينامية سياسية اجتماعية، سواء في مفهوم الدولة، او في مفهوم العلاقات بالواقع المجتمعي.

وضع الرئيس فؤاد شهاب، الذي لا يرقى الشاك إلى وطنيته ولا إلى مارونيته وفي بداية عهده، القوى المتنازعة امام مسؤولياتها، تجاه أعمال قامت بها، إذ كانت الأحداث التي حصلت عام 1958 من ثمرات التنازع بين اللبنانيين، ومن ثمرة هذه التحوّلات وقف الحكم اللبناني طرفاً في الصراعات الإقليمية والدولية، عبر انجاز الرئيس كميل شمعون إلى جانب حلف بغداد. هذا الموقف أسهم في إدخال اللبنانيين في نزاعات بين بعضهم البعض، وصولاً إلى تحويل الحوار بينهم من حوار سلبي إلى حوار مسلح.

جاءت الشهابية، وبإرادة داخلية وإقليمية مساعدة، بمخططات سياسية واقتصادية واجتماعية وقانونية لمواجهة نتائج تلك الأحداث وضمان عدم تجددها، إذ أدى التقاء السياسة المصرية مع سياسة الرئيس الأميركي داويت ألينهاور، إلى مجيء فؤاد شهاب كرمز لهذه التسوية. فكانت المخططات التي أرسّيت لمواجهة عقلية الخوف، هذه العقلية التي كادت ان تؤدي إلى الخضوع لمن كانوا السبب في تلك

الأحداث... وشملت تلك المخطوطات جانبيين، داخلياً: سياسي واجتماعي وإداري وتعليمي، وخارجياً، يتعلّق بسياسة لبنان العربية والدولية. سنحصر بحثنا في متابعة الشأن الداخلي من السياسة الشهابية، وصولاً إلى ما آلت إليه الوضع عام 1975.

### في الشأن الداخلي:

1- بدءاً من الواقع الاجتماعي السائد، رأى الفريق الشهابي أن الوضع اللبناني يفقد إلى "الوحدة الوطنية"، وأن هذه الوحدة تتم عبر إلغاء التمايز والامتيازات بين اللبنانيين، وان الميثاق الوطني، بما هو عقد مبرم بين اللبنانيين، هو المرجع لتحقيق الاصلاحات السياسية والاقتصادية. لذا، فقد خطط فريق العمل الشهابي لإرساء قواعد عصرية لنهضة اجتماعية، قائمة على معالجة المشكلات السياسية والاجتماعية المزمنة، ورأى ذلك من صميم الواجب الوطني. وتحركت المخطوطات الشهابية في البدء في شكل عفوي و مباشر، إلى أن تغير الأمر بعد عام 1961، حين تم نشر تقرير بعثة "ايرفـد"، هذا التقرير استرشدت به الشهابية، وطرحت تصورات لمعالجة الوضع القائم انطلاقاً من معطيات أخرى كان قدّمتها البعض من مؤيدي الفريق الشهابي.

ان الوصف الذي قدّمه تلّك البعثة، كان صارخاً في دلالته، إذ بين هذا التقرير ان ثلثي السكان في لبنان يعيشون بين الفقر والعوز، وببعضهم من ذوي الدخل الاقتصادي المتوسط، فـ 49% من السكان يعيشون بين الفقر والعوز، اي نحو نصف السكان، والثالث الآخر يعيش حياة متوسطة المداخيل، و 14% في حال يسر واكتفاء ذاتي. و 4% من كبار الأثرياء، حيث تحكر هذه الفئة القسم الأهم والأكبر من الثروة الوطنية. وعلى صعيد توزيع الملكيات الزراعية، بيّنت الدراسات ان 51% من المزارعين يملكون 7,3% من مجمل المساحة المزروعة، ويقدر متوسط ملكيتهم بأقلّ من خمسة دونمات. وان 43,9% من المزارعين يملكون 1,53% من مجمل المساحة المزروعة، ويقدر متوسط ملكيتهم بأقلّ من 25 دونماً. بينما يملك 4,2% من المزارعين المالكين 40% من الأراضي الزراعية، ويقدر متوسط ملكيتهم بـ 50 دونماً. وتبيّن ايضاً ان عدد العائلات التي حكمت لبنان بدءاً من عام 1943، حتى وصول الشهابية إلى الحكم، كان أقلّ من سبعين عائلة.

2- سعى الفريق الشهابي منذ تسلّمه السلطة إلى تمثيل برلماني واسع، والى إدخال عدد كافٍ ومتنوّع من ممثّلي الفئات والشرائح الاجتماعية إلى الندوة البرلمانية، وذلك كي تستقيم الحياة السياسية والاجتماعية، ويعود الحكم والدولة إلى ممارسة دورهما الطبيعي.

ورغم ان الفريق الشهابي استبعد مؤقتاً، وفي احدى التشكيلات الوزارية من عهده، الرموز السياسية التي أدارت أحداث عام 1958 المسلحة، إلاّ أقام مع هذه القوى حواراً فعلياً وجاداً حيناً، متواتراً أحياناً، مما دفع بكمال جنبلاط، وهو الذي كان الى يسار المشروع الشهابي، الى التنسيق والعمل مع شهاب، فكانت له الشهابية. كما ان شهاب سعى، عبر جنبلاط، الى حوار مع الأحزاب السياسية اليسارية والعروبية القومية، وأراد من خلال هذا الحوار تفعيل الحياة السياسية، ووضع الجميع ضمن سياقات عمل الدولة، في صراع ايجابي وبناء يخدم المؤسسات المجتمعية ويطورها، ما يسهم في نمو فكرة الدولة وبناء علاقات ايجابية مع فئات المجتمع المختلفة. وبهذه السياسة استوَّعت الشهابية تذمر المسلمين، وعملت على دمجهم في النظام.

كما تعاون شهاب مع "حزب الكتائب"، للغاية نفسها واستمرّ هذان التعاون والتحالف الى ان أقنع كميل شمعون حزب الكتائب المتمثّل بالشيخ بيار الجميل، بالخروج من التحالف، وتأسيس ما يسمى "الحلف الثلاثي"، الذي كان موجوداً، لكن لم يعلن عنه حتى عام 1969. لقد خشي شمعون والجميل وريمون اده انجرار الشهابية وراء سياسة عبد الناصر، وربط السياسة الشهابية بالسياسة العربية. كما ان الحلف لم ترق له السياسة الشهابية الهدافة الى صعود قوى سياسية جديدة، وهو ما كان يعمل له فؤاد شهاب فعلاً.

ويلاحظ، ان الشهابية لم تقطع العلاقة مع من شاركوا في احداث عام 1958، ولكنها لم تعطِ هؤلاء - وفي حساباتها - ما كانوا يريدونه، إذ انه، خلال تشكيل بعض الوزارات، تم استبعادهم. وهذا ما حدا بشمعون والجميل الى مخاطبة شهاب قائلين له: "انهم هم الذين يمثلون المسيحيين، والموارنة خصوصاً، وليس هو".

لذا، ومنذ اليوم الأول لصعود الشهابية الى السلطة، تكرّست في إدارة الحكم في إدارة الحكم عقلية، عقلية الفريق الشهابي الذي انفتح على مختلف المناطق والشائعات الاجتماعية، هذه العقلية التي جسّدت في خطابها السياسي وسلوكها الاجتماعي، رؤية جديدة للقضية الاجتماعية بما هي من مسؤولية الدولة. فقد كانت الأفكار الاجتماعية، وفي الكثير من جوانبها، أفكاراً ذات حضور وفاعلية في فكر هذا الفريق.

أما العقلية الأخرى، فكانت في سلوك الزعامات العائلية والطائفية، التي حملت السلاح ضد بعضها البعض، (خرج عن هذا الوضع كمال جنبلاط). هذه الشريحة التي كانت تريد ان تختصر بمصالحها، ما هو ذو شأن عام ومصلحة عامة، وعملت من ضمن سياستها على إلحاد مصالح الدولة بمصالحها. هذا الفريق، الذي حدد حضوره بعد الحرب العربية - الاسرائيلية عام 1967، أسس مجدداً، وبوقفه ضد الاصالحات الشهابية - هذه الاصالحات التي تم إفراغها من محتوياتها لاحقاً، ما أسس لحرب أهلية

جديدة - حرباً بدأت بإدارة محلية محرّكة لها. واستمرّت رموز الحرب في تحريكها، عبر دعم عربي ودولي فاعل، أدى إلى الوضع الذي وصل إليه لبنان عام 1975.

لقد رأى الفريق الشهابي ان حقائق التوحيد تحدّد بالحوار والتفاعل وليس بالهيمنة، ورأى بالتنوع والتلاوين التي بنى عليها الوضع السياسي والاجتماعي اللبناني، انها لقاء، لقاء من كليات مجتمعية، تبدأ بالفرد (الإنسان) و "تكمّل بحقائق من الحياة"، بل على ما يقوله الشيخ عبد الله العاليلي، مع ما لهذا الكلام من معنى يفتح على الهمّ المجتمعي. ويتنازعى مع همّ الإنسان والوطن. فالآخر، مهما كانت معتقداته، هو النعمة عينها لا النعمة، وإن للإيمان أشكاله التي قد تتحقق عبر رؤية سنية أو شيعية أو درزية أو علوية، هي جمِيعاً من ضمن حقائق التوحيد وليس خارجها. وقد تأتي أيضاً عبر طرق من إيمان مسيحي. أكان هذا الإيمان ينتمي إلى الاجتهد الماروني أم الكاثوليكي أم البروتستانتي أم الأشوري، أم السرياني أم غير ذلك. فالله هو الواحد الذي ندين بآيمانها له كل تلك الاجتهادات، وعلى قول أمين الريحاني: "لتجمعنا الوطنية اذا فرقنا الدين. الله لا يريد التفرق".

#### الإصلاحات الشهابية:

3- انطلاقاً من الواقع الاجتماعي السياسي، وضفت الشهابية تصوراتها، فخطّطت لإصلاحات سياسية اجتماعية، بدأتها بوضع خطط للإنماء الزراعي والريفي، فكانت إثنائية في الجنوب والبقاع والشمال، وكان لهذه السياسة أن عملت على دمج هذه المناطق في بنية الدولة كبديل من فكرة الإلحاد التي كانت سائدة قبل عهد شهاب، والتي استمرت من قبل كاستمرار لسياسة الانتداب الفرنسي. وتتويجاً لهذه السياسة تم إنشاء "المشروع الأخضر"، الذي منه ومن السياسات التي وضعها الإصلاح الريفي، والتنمية الزراعية والاجتماعية، استمدّت الشهابية الكثير من توجهها، مما أسهم في تحويل الكثير من الأراضي البوار أراضي زراعية.

ومن ضمن التوجّهات إليها، وضفت المخططات لبناء المدارس، وتم نشرها في الريف اللبناني، حيث جرى تأسيس مئات المدارس الابتدائية والتمكيلية والثانوية في القرى والمدن. كذلك تم التخطيط والتنفيذ لبناء البنية التحتية للكثير من المشاريع، منها مشاريع شبكات الكهرباء، وشبكات المياه والصرف الصحي، وشبكات الهاتف، كذلك شقّ الطرق لربط القرى والمدن بالأرياف، وتم بناء العديد من المستشفيات في مختلف المناطق الريفية. وكان لهذه السياسة أن أسهمت في تخفيف الحرمان عن الفئات الفقيرة. وبهذا اعترفت الدولة بحقوق المناطق المختلفة التي تكونت منها الجمهورية مما قد يفسّر بأن الشهابية عبرت في جانب من وجوهها الأساسية عن خلاصة مطالب المناطق التي استرجعت إلى الدولة في عهد الانتداب.

4- وضع مخططات لتنظيم العلاقة بين العمال وأرباب العمل، وقد تم ذلك من خلال تفيذ الضمان الاجتماعي، الذي رأت الشهابية فيه إمكان تنظيم تشريعات جديدة للعلاقة بين العمال وأرباب العمل، تشريعات هادفة إلى رفع مستوى معيشة العمال والمأجورين، ممن شرعت لهم واستحدثت العقود الاجتماعية، التي أريد منها أن تشكل مدخلاً فعلياً للأمن الاجتماعي، مما يؤدي إلى دعم سلطة الدولة، وجعلها سلطة الحكم الوحيدة في النزاعات التي قد تنشأ بين العمال وأرباب العمل.

ومن ضمن سياستها تلك، وضعت الشهابية تصميماً للإدارة العامة، عملت بموجبه لإصلاح الإعوجاج الذي كانت عليه مؤسسات الدول، فتم إنشاء "مجلس الخدمة المدنية" و"التفتيش المركزي"، للإشراف على الإدارة العامة. وعهد بموجب ذلك إلى المشرفين على هذه الأجهزة تحديد شروط الوظيفة العامة، وجعل عملية الدخول إلى مالك الدولة، في منأى عن التدخلات والواسطات. كما عملت على عزل أجهزة الموظفين عن السياسيين، إذ تم استبعاد عنصر الوساطة بما هو عنصر الفساد الأول للإدارة. وتم إنشاء "معهد للتدريب على الإنماء والتخطيط الإداري" لتنفيذ هذه الغاية، وذلك عام 1961، وتم دمجه عام 1964 بالمعهد الوطني للإدارة، ووضع تحت وصاية وزارة التصميم، وأتبع لاحقاً بمجلس الخدمة المدنية. كما تم تأسيس ديوان المحاسبة، والمجلس التأديبي العام.

لقد أسممت الشهابية، سواءً في إنشائها هذه المؤسسات والأجهزة المكملة لها، هذه التي كان عليها ان تتولّى ادارة المجتمع كله، او بالعمل على تحقيق الحيد في اختيار الموظفين أصحاب الكفاءات، سعيًا إلى ا يصل المطلوب إلى المركز الذي يستحقه. وبهذا فقد حققت الشهابية حلماً طال انتظاره لإ يصل كفاءات كانت تستبعد، في العهود السابقة، اما لضعف صلاتها بالزعامات التي حكمت، او لضعف موقعها في مجريات الانتخابات. ونتيجة لهذه السياسة دخل إلى إدارات الدولة ألف الموظفين الكفؤين، هؤلاء الذين أسهموا لمدة محدودة في صياغة حياة سياسية واجتماعية جديدة.

فضلاً عن ذلك، وللتعرف إلى العقلية التي بنيت عليها الشهابية، نشير إلى الحادثة المشهورة التي وقعت في رأس بعلبك، بين سكان هذه البلدة وعشيرة الدناشة، وذلك عام 1954. حصل يومذاك صراع مسلح بين سكان تلك القرية والدناشة، كان من نتيجته مقتل سبعة أفراد من البلدة، واثني عشر جندياً، وضابط واحد. رفض شهاب ان يتدخل الجيش اللبناني ويهاجم المنطقة التي حصلت فيها تلك الأحداث، وأمر الرئيس شمعون باعتقال مسبب الحادث. وأصرّ شهاب، تحت التهديد بالاستقالة، على طلب العفو عن هؤلاء، مطالباً بإنصاف هذه المناطق، والاهتمام بمطالبها الاجتماعية والتربية والسياسية. ومن ثم محاسبة المسؤولين عما حصل. لقد رفض شهاب توظيف الجيش في خدمة صراعات مرتبطة بمصالح

الزعامات السياسية والطائفية، واعتبر ان سياسة الدولة سياسة مشبوهة، ولم ير في تصرفات سكان الأرياف إلا تصرفات ذات مواقف عادلة، وعلى الدولة ان تستجيب لذاك المطالب.

#### الاستقرار السياسي:

5- لقد تم فتح بعض الفروع للجامعة اللبنانية، كما تم توسيع بعض الفروع الأخرى وتجهيزها وهذا ما أدى، إضافة إلى فتح المدارس الابتدائية والتكميلية والثانوية في مختلف المناطق، إلى مقاربات ثقافية أدت إلى تحسين الوضع الثقافي والتعليمي، ومن ثم، السياسي، وأيضاً إلى تزويد قطاعات الدولة وإدارتها بكادرات مختلفة عمّا هو موجود من عقلية تقليدية، فأدى ذلك إلى تحسين أداء العمل الوظيفي. فالمقاربات الثقافية والتربيوية هذه شكلت أيضاً مدخلاً فعلياً لتحسين وضع العمل السياسي في لبنان، وساعدت على نشوء تيارات سياسية جديدة هي ثمرة التطورات والأحداث الداخلية من جهة، والمحيطة عربياً ودولياً من جهة أخرى.

كما أسهمت الشهابية في سياستها تلك في تخفيف حدة التمايز الصارخ بين اللبنانيين في المناطق المختلفة، وعملت على إيجاد مقاربات فعلية سياسية واجتماعية، مما أدى إلى تفاعل فعال في الجسم الاجتماعي. فالأحزاب السياسية، اليسارية منها والقومية والناصرية، والتي كانت إلى يسار الشهابية، كانت أيدت المخططات الشهابية. وكان للشيوعيين أكثر من بيان يؤيدون فيها المخططات والمشاريع. وهذا ما ساعد على تحقيق الكثير من الاستقرار السياسي، وعلى إنجاز المشاريع التي أرادتها الشهابية. إن المناخ الذي ساد خلال المرحلة الأولى من الحكم الشهابي أدى إلى تهيئة أوضاع توافر فيها الحد الأدنى من المناخ المطلوب للنشاط السياسي الاجتماعي والثقافي الفاعل، سواءً في الريف أو في المدن. لقد تحولت المدارس والجامعات خلية حية لمختلف أنواع الأنشطة. كما تم تأسيس المنتديات والجمعيات الثقافية والأهلية، وكذلك النقابات المهنية التي أسهمت جميعها في الاستقرار وفي تفاعل سياسي ايجابي في الحوار الوطني السياسي. ورغم وجود الكثير من العرائقي والعقبات الفعلية التي رافقت المرحلة، وكان نواتها لا الحلف الثلاثي فقط، بل المصالح العائلية والطائفية التي بدأت تتصدى وتعمل لعرقلة المخططات الشهابية، بدعم داخلي وغربي وأوروبي، فقد أدى هذه المخططات إلى سياسة أكثر عدلاً في الداخل، وإلى ربط لبنان بالعرب.

6- لقد حاكى المشروع الشهابي القوى الحية في المجتمع، القوى ذات العقلية المفتوحة والمحاورة، والتي كان منتظراً منها أن تلعب دوراً تجديدياً في المجتمع وفي الحياة السياسية. فالمشروع الشهابي حاكى في مضمونه أحلام الأجيال الجديدة، والقوى التي كانت مستبعدة.

وممّا ساعد أيضًا على تحقيق المشروع الشهابي، ان الرئيس شهاب، بما انه الرمز الأول للمؤسسة العسكرية، كان هو إياه يعبر عن تطلعات هذه المؤسسة قبل أيّ شيء آخر، وكان يرى بعيون أفرادها وقادراها الوضع اللبناني العام. لقد مثلّت المؤسسة العسكرية، ولا زالت، الشرائح الاجتماعية المختلفة في المجتمع اللبناني. وفيها أبناء الفلاحين والذين هم من المناطق النائية ومن القرى، وكذلك ابناء العمال من سكان المدن ومن القرى اللبنانيّة المختلفة، وفي هذه المؤسسة أفراد من مختلف الطوائف والمناطق والخلفيات السياسيّة والاجتماعية. إنها الجامعة الأولى لكل تطلعات اللبنانيّين، ومنها تكمّن متابعة ميلول الشخصية اللبنانيّة في علاقتها وقيمها وسلوكيتها. نقول هذا ونعرف ان المطلوب هو التجديد في بنى هذه المؤسسة، إذ يجب ان تتحول من مؤسسة استهلاكية الى مؤسسة منتجة، وهذا يحتاج معاهد وكليات ضمن المؤسسة، من أجل تدريب كوادرها وأفرادها على كل الاختصاصات والمهن، العملية منها والنظرية، من مهندسين، الى أطباء الى فنيين، وإداريين، بحيث تتمكن هذه المؤسسة من الدخول الى كل المناقصات، سواء منها لتأهيل بناء السدود وتحريج الجبال العالية، والمساهمة أيضًا في شقّ الطرق والتوسّترادات وإقامة الأنفاق والجسور...

لقد اختار الفريق الشهابي الاتيان بصفوة ادارية وظيفية تمثيلية من مختلف قطاعات المجتمع. وكان ان ساعد هذا الخيار على المجيء ببنخبة كفوءة، عملت على تنظيم دورة الحياة الاجتماعية والسياسية والثقافية والتربيوية، وتنظيم دورة الجسم المختلفة، وذلك بضمّ دم جديد من فئات وشرائح كفوءة. وكان ان تمّ من خلالها خلق معايير للوصول الى الوظيفة العامة، إذ أصبحت هذه الأمور المنظمة تتمّ عبر مجلس الخدمة المدنيّة في شكل منظم.

كما نلاحظ نمو الخوف الذي رافق تلك الاصدارات، والذي أخذ اشكالاً مختلفة، منها محاولة الانقلاب التي قام بها القوميون السوريون أوائل عام 1962، وما سبق ذلك من تطورات إقليمية حصلت قبل فشل الوحدة السورية - المصرية عام 1961، ومنها ضغوط التيارات الطائفية، ومنها تسلّم حكم أقلّ حزماً وقوة تلا الحقبة الشهابية تمثّل بالرئيس شارل حلو. تضاف الى ذلك هزيمة العرب عام 1967، وانعكاس ذلك على لبنان، مع بروز المقاومة الفلسطينية، التي وجدت في مجمل هذه المسائل، أرضية مناسبة لها، للعمل، ولإيجاد منطق للثورة موازٍ لمنطق الدولة، منطق توافت فيه مهمة التحرير مع مهمة تغيير موازين القوى المحليّة في لبنان، وقد استغلت لمصلحة المسلمين.

كل هذه العوامل والأوضاع تزامت مع نموّ أجهزة مخابراتية في لبنان خصوصاً في الحقبة الثانية من الشهابية تدخلت في الشؤون العامة، وفي الحياة الديموقراطية، إذ ان الرئيس شارل حلو كانت قد غابت

عن مخطوطاته مشاريع للتجديد والإصلاح الحكومي، ترافق ذلك مع الهجوم المحمى من الحلف الثلاثي وكل ذلك أدى إلى التراجع التدريجي للشهابية حتى 1970.

لذا، فالمطلوب اليوم، وضع هذه التجربة التاريخية أمام اللبنانيين والعرب، وذلك لدراستها والإفادة منها، وصولاً إلىأخذ ايجابياتها في الاعتبار، ومعرفة المستجدات، ليس فقط التي أدت إلى الحرب الأهلية (1975/1990) وحسب، بل لمعرفة مواصفات الصفات الحاكمة اليوم وتحديدها. هذه الصفات، التي يحمل بعضها إرثاً مشاركاً في الحرب، أضف إلى أن بعضها، يحمل مع إرث الحرب ورواسبها، إرث بعض العائلات التي يتواصل حضورها في الجسم السياسي اللبناني، والذي توافق حضورها أيضاً في حكم لبنان، وتكونت منه الطبقة الحاكمة في المجالين التنفيذي والتشريعي، وببعضها الأخيرة من الصفات التي كونت ثروات بطرق استغلّت فيها أوضاع الحرب، أو عوامل إقليمية ودولية، او ما شابه ذلك. والقسم الأخير، هذا الذي ارتبط اسمه وحضوره بالجهد والكفاءة التمثيلية على المستويين السياسي والاقتصادي الاجتماعي.

لقد كان دور معظم هذه "الصفات" التي جاءت بعد اتفاق الطائف، بمساعدة إقليمية ودولية، سلبياً، إذ لم تحكم تصرفاتها أي ضوابط، واي معايير، فضلاً عن أنها دمجت بين مصالحها والمصالح العامة، مما أدى إلى الوضع المالي الحالي، وإشاعة ادارات الدولة بالأذلام والمحاسيب، وإلى تعطيل فاعلية مجالس الخدمة المدنية وشنّ عمل المؤسسات، بما فيها مؤسسات الرقابة العامة، وتعطيل عمل الدولة... لقد كان هذا الفريق، في معظمها، غير مؤهل للحكم، ولا يمكن الوثوق بسياسته، وبحمله المسؤولية. وهذا ما أدى إلى تعميم الفساد واستشرافه، وإلى تعميم حالات الاسترلام، فضلاً عن ذلك ان الكثير من الذين تم استرلامهم، والذين كانوا يخونون مصالح من يمثلونهم يومياً، تم الاتيان بالكثير منهم، كممثلي مصالح الناس، وناطقين باسم الشعب. وهذا ما ساعد على الانهيار التدريجي للدولة، وإلى ضعف التماسک الاجتماعي، والهجرة المكثفة، التي ما زالت مستمرة، وكان الوطن موضوع على لائحة التصفية. كيف يمكن للدولة، وفي ظل سياسة وحدة المصير والمسار، ان تعمل على إصلاحات تعيد الثقة بها مجدداً، بحيث يتم إطلاق يدها في الداخل و تستطيع تنفيذ مشاريع الإصلاح السياسي والاقتصادي والتراقي والاجتماعي، وتهيئة التكامل الاقتصادي مع سوريا وتسمم في ايجاد مناخات عربية لتنفيذ مشروع السوق العربية المشتركة وصولاً إلى وقف الهجرة وعدم تجدد الحرب؟